

แนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่

The Administration Approach for Healthy City in Municipality of Kohsamui

ชรินทร์ ศิริยงศ์¹ และธวัชชัย ทুমทอง²
Charin Siriyong¹ and Thawatchai Thoomthong²

บทคัดย่อ (Abstract)

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยในปัจจุบัน 2) ศึกษาปัจจัย ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ที่ส่งต่อการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ 3) ศึกษาแนวทางในการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่โดยใช้เทคนิควิธีวิจัยเชิงคุณภาพด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 40 คนและการสนทนากลุ่มจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 15 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. การบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุย ในปัจจุบันมีการกำหนดนโยบาย เป็นนโยบายด้านการศึกษา นโยบายด้านสังคมและสวัสดิการ นโยบายด้านเศรษฐกิจ นโยบายด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน นโยบายด้านศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม นโยบายด้านการท่องเที่ยวและการกีฬา นโยบายด้านการเมืองการบริหาร มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเมืองน่าอยู่อย่างชัดเจน มีการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการแต่ยังขาดกระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของเทศบาลนครเกาะสมุย เมื่อพิจารณารายด้านพบว่ามีการดำเนินการในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ด้านการให้บริการด้านสาธารณสุข ด้านการพัฒนาระบบสาธารณสุขโรคระบบสาธารณสุขการ ด้านระบบบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ด้านการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมอย่างครบถ้วน

2. ปัจจัยที่ส่งต่อการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ ได้แก่ ด้านปัจจัยที่ส่งต่อการพัฒนาเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ได้แก่ ด้านภูมิศาสตร์ นโยบายรัฐบาล (Road Map) เมืองไทยน่าอยู่อย่างยั่งยืนปี 2560 - 2579) จำนวนประชากรและนักท่องเที่ยว ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี งบประมาณ นโยบายการพัฒนาเมืองของเทศบาล

¹นักศึกษาลัทธิรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต; Doctoral Student of Public Administration Program, Phuket Rajabhat University, Thailand;
e-mail : siriyong_55@hotmail.com

²คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต; Faculty of Humanities and Social Sciences, Phuket Rajabhat University, Thailand.

นครเกาะสมุย การบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ เอกลักษณ์ทาง ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

3. แนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ มี 6 แนวทาง ได้แก่ 1) การยกระดับการบริหารจัดการสู่การเป็นเมืองน่าอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ 2) การมุ่งเน้น ภายภาพ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน 3) การยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการพัฒนา เศรษฐกิจเกาะสมุย 4) การมุ่งสู่การเป็นเมืองแห่งสุขภาพ และสุขอนามัย 5) การเสริมสร้าง เอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของท้องถิ่น 6) การสร้างเครือข่ายภาคีเกาะสมุย

คำสำคัญ (Keywords) : การบริหารจัดการ, เทศบาลนครเกาะสมุย, เมืองน่าอยู่

Abstract

This research aims to study the management of the present municipality of Koh Samui these days; to study the factors that affect the management of the municipality of Koh Samui to be a good place to live; to study the problems and suggestions in managing the municipality of Koh Samui to be a good city to live and be a guided management of the municipality of Koh Samui as a pleasant city. This qualitative research was conducted by in-depth interview of 40 key informants provided. A group of fifteen key informants was selected to focus on the data collected from the interviews and group discussions. The results are as follows.

The management of the municipality of Koh Samui has currently put in place various policies, i.e. educational policy, social and welfare policy, economic policy, natural and environmental policy, infrastructure policy, religious, artistic and cultural policies, tourism and sport policy, political and administrative affairs policies with the aims to develop a clear city and strategic and project planning. However there is a lack of participation from all sectors together with the management efficiency of the municipality of Koh Samui itself. When considering each side, it was found that there were activities in the safety of life and property involved as well as physical environmental management, health service and the development of public utilities system with good management system, effective management, and the conservation of tradition, religion and culture as a whole.

The factors that affect the management of the municipality of Koh Samui to be a pleasant city to live are those affecting the development of the municipality of Koh Samui to be a pleasant city to live based on geography policy (Road Map of Sustainable Thailand, 2017-2036), population and tourism, technological progress,

budget, urban development policy of Koh Samui Municipality, management and participation, rules and regulations, local identity and arts.

The management of the municipality of Koh Samui to make it a good place to live includes 6 ways of approach: 1) To improve the management of the city to live effectively. 2) To focus on physical, environmental and ecological sustainability. 3) To upgrade basic structure for the benefit of economic development of Koh Samui. 4) To become the city of health and hygiene 5) To strengthen the local identity and 6) To establish Koh Samui to become a multi-networking location.

Keywords : The Administration, Kohsamui, Healthy City

บทนำ (Introduction)

ปี 2529 องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้ริเริ่มแนวคิด เมืองน่าอยู่ (Healthy Cities) และจัดทำโครงการเมืองน่าอยู่เป็นครั้งแรกในโลกโดยกำหนดเป็นแนวทางเพื่อแก้ไขปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมมีแนวโน้มที่รุนแรงคุกคามไปทั่วโลกในแต่ละเมืองมีผู้คนหลังไหลเข้ามาอยู่อาศัยมากก่อให้เกิดปัญหาความเสื่อมโทรมตามมานุษยมีความต้องการใช้พลังงานจากธรรมชาติในปริมาณมากซึ่งเป็นเหตุก่อให้เกิดมลภาวะเป็นพิษต้องเผชิญปัญหาโลกร้อน จากการเปลี่ยนแปลงธรรมชาตินี้ได้รับผลกระทบไปทั่วโลก

การพัฒนาเมืองน่าอยู่ในประเทศไทยได้ริเริ่มครั้งแรกภายใต้กรอบทางด้านสาธารณสุขตามแนวทางขององค์การอนามัยโลก ตั้งแต่ปีพ.ศ.2537 ในช่วงแผนพัฒนาสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยงานราชการแรกที่มีบทบาทในเรื่องเมืองน่าอยู่ ได้นำหลักการและแนวคิดเรื่อง “เมืองน่าอยู่” มาใช้เพื่อเป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเมือง เพื่อให้มีสุขภาพดีถ้วนหน้าที่เน้นให้เกิดความเป็นธรรม การมีส่วนร่วมและการประสานความร่วมมือด้วยการสนับสนุนขององค์การอนามัยโลกอย่างไรก็ตาม ลักษณะของเมืองน่าอยู่ได้ครอบคลุมถึงการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและนิเวศวิทยาโดยมีการขยายขอบเขตการพิจารณาออกไปทำให้กรอบการทำงานโดยรวมที่เกี่ยวกับการพัฒนาเมืองมีขอบเขตกว้างเกินไป (Niyomwan, 2007 : 29)

เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นเมืองท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงติดอันดับต้นๆ ของประเทศและของโลก ในแต่ละปีมีนักท่องเที่ยวจากทั่วประเทศและทั่วโลก เดินทางไปยังเกาะแห่งนี้เป็นจำนวนมาก ทำให้สมุยเป็นทั้งแหล่งลงทุนด้านการท่องเที่ยวและเป็นแหล่งงานที่คนทั่วประเทศเดินทางไปหางานทำและอยู่อาศัยอย่างไม่ขาดสาย จนทำให้เกาะสมุยเติบโตอย่างรวดเร็วโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่น (เทศบาลนครเกาะสมุย) และหน่วยงานภาครัฐ ไม่อาจสร้างที่อยู่อาศัยและระบบสาธารณูปโภครองรับได้เพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่อยู่อาศัยของประชากรที่เข้ามาทำงานในเกาะสมุย (Koh Samui Municipality, 2009 : 29)

การพัฒนาเทศบาลเมืองเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่จึงต้องให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชนรวมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มของชุมชนการมีประชาคมในทุกกระดับและเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย การส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมือง ชุมชนและชนบทให้น่าอยู่ มีสภาพแวดล้อมดี ปลอดภัย โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้เด็ก เยาวชน และคนในชุมชน รักและมีความเป็นเจ้าของท้องถิ่น มีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรท้องถิ่น ยกย่องคุณภาพชีวิต เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านสาธารณสุขอย่างพอเพียงทั่วถึงมีการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและการพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภคระบบสาธารณสุขการในชุมชนเมืองและชนบทให้ทั่วถึงมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อการจัดการพัฒนาเมืองและคุณภาพชีวิตได้อย่างสอดคล้องกับความต้องการและสภาพความเป็นจริงในพื้นที่มีการกำหนดและพัฒนาเครื่องมือชี้วัดความเป็นเมืองน่าอยู่และชุมชนน่าอยู่ที่เป็นรูปธรรมและนามธรรม

จากการศึกษาพบว่า มีปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการหลายอย่างด้วยกันอาทิปัญหาที่เกิดขึ้นจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่ ซึ่งมาจาก การเข้ามาทำงานของประชากรในจังหวัดใกล้เคียงและจากประชากรที่เป็นชาวต่างประเทศซึ่งมีประมาณ 300,000 คนหรือประมาณ 6 เท่าของประชากรตามทะเบียนราษฎร จำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางมาท่องเที่ยวประมาณ 3,000 คนต่อวันทำให้เกิดปัญหาเรื่องที่อยู่อาศัยและการดำเนินชีวิต ปัญหาที่มาจากการบริหารจัดการของเทศบาลนครเกาะสมุย ตลอดจนการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ (Koh Samui District Administrative Committee, 2009 : 8).

ผู้วิจัยได้นำปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นมาสังเคราะห์ได้ 6 ด้านด้วยกันได้แก่ 1) ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน 2) ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ 3) ด้านการบริการด้านสาธารณสุข 4) ด้านการพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภคระบบสาธารณสุขการ 5) ระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ 6) การอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมเพื่อนำมาสร้างเป็นแนวทางการการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ ต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objectives)

1. เพื่อศึกษาสภาพการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาปัจจัย ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ ที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะ สมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่
3. เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

ผู้วิจัยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ การวิจัยเชิงคุณภาพเป็นวิธี ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกจากผู้ ให้ข้อมูลสำคัญได้อย่างแท้จริงอันจะทำให้ได้ผลลัพธ์จากงานวิจัยที่ เหมาะสม โดยมีระเบียบวิธีการวิจัยดังนี้ ประชากร

และกลุ่มตัวอย่าง ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้มี 2 ส่วนคือ การสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 40 คนประกอบด้วย 4 กลุ่มคือกลุ่มผู้บริหาร กลุ่มหัวหน้าผู้ปฏิบัติงาน กลุ่มผู้นำท้องถิ่น และกลุ่มผู้ประกอบการ นักธุรกิจและประชาชน การสนทนากลุ่ม ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 15 คนประกอบด้วย 3 กลุ่มคือ กลุ่มภาครัฐ กลุ่ม ภาคเอกชนหรือรัฐวิสาหกิจ กลุ่ม ชนบทธรรมนิยม ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม

เครื่องมือวิจัย ประกอบด้วย การสัมภาษณ์เชิงลึกเป็นการเก็บข้อมูลปฐมภูมิ การกำหนด ผู้ให้ข้อมูลสำคัญในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงซึ่งตรงกับเรื่องที่ทำ การวิจัยและเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยซึ่งผู้วิจัยได้กำหนดผู้ให้ข้อมูล สำคัญแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 40 คนโดยใช้กรอบแนวคิดในการสัมภาษณ์ประกอบด้วย 1) การ บริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยในปัจจุบัน 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการเทศบาลนคร เกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ 3) ปัญหาและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุย ให้เป็นเมืองน่าอยู่ การสนทนากลุ่มกับกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงที่จะช่วยกันระดมความคิดเห็น ร่วมกัน อภิปรายอย่างอิสระและกว้างขวางในกลุ่มที่ร่วมสนทนาซึ่งเลือกโดยผู้วิจัยจำนวน 15 คนผู้ ถูกเลือกจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาสาระเรื่องที่จะสนทนา ประเด็นที่ใช้ในการสนทนากลุ่ม ประกอบด้วย 1) ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกที่ผู้วิจัยนำมาสรุปเป็นร่างแนวทางการบริหาร จัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ 2) นำผลจากการสนทนากลุ่มมาสังเคราะห์เป็นแนว ทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยจึงใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลในลักษณะการตรวจสอบสามเส้า โดยตรวจสอบยืนยัน ความสอดคล้องของข้อมูลจากการรวบรวมข้อมูลที่หลากหลายจากแหล่งข้อมูลที่แตกต่างกันโดยการ สัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จัดการสนทนากลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ร่วมกันระดมความ คิดเห็นเพื่อสร้างแนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ด้วยความ เกร่งงอต่อจริยธรรมในการวิจัยเพื่อการสังเคราะห์ผลการวิจัยจากข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์ และ เชื่อถือได้มากที่สุด

การแปลผลข้อมูล

วิธีการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยนำข้อมูลทุกประเภทของข้อมูลที่รวบรวมได้มา ประยุกต์ผนวกรวมกับแนวคิดการบริหารจัดการและการพัฒนาสู่เมืองน่าอยู่เมืองยั่งยืน ตลอดจน งานวิจัยที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนำผลของข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก และการจัดการสนทนากลุ่มมา วิเคราะห์เชิงเนื้อหาสาระตามองค์ประกอบสำคัญ คือ ความมีระเบียบวินัยในการวิเคราะห์การ ตีความการจัดแบ่งหมู่ และนำไปสังเคราะห์เพื่อสร้างเป็นแนวทางในการบริหารจัดการเทศบาลนคร เกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ต่อไป การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลนำเสนอในรูปแบบของการ บรรยายเชิงพรรณนา ตามที่กำหนดไว้ โดยผลสุดท้ายผู้วิจัยได้สังเคราะห์ผลการวิจัยนำเสนอเป็น แนวทางในการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะ สมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่

ผลการวิจัย (Research Results)

จากการวิจัยเรื่องแนวทางในการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ ผู้วิจัยสามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

1. การบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยในปัจจุบันการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยในปัจจุบันมีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเมืองน่าอยู่อย่างชัดเจนมีการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการแต่ยังขาดกระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเทศบาลนครเกาะสมุยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเมืองน่าอยู่โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับเมืองน่าอยู่ 9 นโยบายเช่นนโยบายด้านการศึกษา นโยบายด้านสังคมและสวัสดิการ นโยบายด้านเศรษฐกิจ นโยบายด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน นโยบายด้านศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม นโยบายด้านการท่องเที่ยวและการกีฬา นโยบายด้านการเมืองการบริหารมีการกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เกาะสมุยเป็นเมืองน่าอยู่ เมืองน่าเที่ยว เศรษฐกิจดี การศึกษาก้าวหน้า ผู้คนมีวินัย การเมืองโปร่งใส ประชากรร่วมพัฒนา” มีการกำหนดยุทธศาสตร์มีแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับเมืองน่าอยู่ ชุมชนมีส่วนร่วม บุคลากรผู้รับผิดชอบบริหารนโยบายแต่ยังไม่ครอบคลุมทุกภาคส่วนเทศบาลมีเครือข่ายของเทศบาลองค์กรหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐภาคเอกชนด้านความร่วมมือในการดำเนินงานเมืองน่าอยู่จากมีการกำกับติดตามประเมินผลและสรุปรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละปีเมื่อพิจารณารายด้านพบว่าการดำเนินการในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ด้านการให้บริการด้านสาธารณสุข ด้านการพัฒนาาระบบสาธารณสุขปโภคระบบสาธารณสุขการ ด้านระบบบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ด้านการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังพบว่าเทศบาลนครเกาะสมุยประสบปัญหาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการกำหนดเป้าหมายสู่การเป็นเมืองน่าอยู่ที่ชัดเจน ยังขาดการกำหนดตัวชี้วัดในเรื่องของเมืองน่าอยู่และการดำเนินการตามตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐานและชัดเจนและการประเมินเทียบกับเกณฑ์ของความเป็นเมืองน่าอยู่

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ ได้แก่ ด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ได้แก่ ด้านภูมิศาสตร์ นโยบายรัฐบาล (Road Map) เมืองไทยน่าอยู่อย่างยั่งยืนปี 2560 - 2579 จำนวนประชากรและนักท่องเที่ยว ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี งบประมาณ นโยบายการพัฒนาเมืองของเทศบาลนครเกาะสมุย การบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ เอกลักษณ์ทางศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

ปัญหาและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ประชากรเพิ่มขึ้นทำให้มีการใช้รถใช้ถนนมากเกิดปัญหาการติดถนนบางช่วงแคบและชำรุด เกิดอุบัติเหตุและบาดเจ็บจากท้องถนนและเสียชีวิตบ่อยครั้งมีการฉกชิงวิ่งราวทรัพย์สิน มีเหตุอาชญากรรมเกิดขึ้นบ่อยครั้งอาชญากรรมเกี่ยวกับทรัพย์สิน ควรจัดระบบสำมะโน

ประชากรเพื่อควบคุมจำนวนประชากรวางแผนร่วมกันระหว่างรัฐ เอกชนและประชาชนสร้างความมั่นใจให้ประชาชนและนักท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะเช่นแม่น้ำลำคลอง ชายหาด การปล่อยน้ำเสียลงทะเลโดยไม่ผ่านการบำบัด น้ำเสียจากกองขยะไหลลงไปในบ่อน้ำธรรมชาติและลำคลองการบุกรุกทำลายป่าไม้ พรุ หนองน้ำ ป่าชายเลนเพื่อสร้างที่พักแรมประเภทบังกะโลและโรงแรม ก่อสร้างขวางทางน้ำ ข้อเสนอแนะออกกฎหมายเพื่อป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อมและบังคับใช้กฎหมายให้เข้มงวด ไม่เห็นแก่พวกพ้อง การกำหนดเขตการใช้ที่ดิน การตัดแยกขยะ การบำบัดน้ำเสีย ด้านสาธารณสุขจัดระบบบริการสาธารณสุขขาดบุคลากรด้านการแพทย์และพยาบาล ปัญหาการเปิดสถานพยาบาลหรือคลินิกโดยไม่ได้รับอนุญาต ห้องน้ำสาธารณะเสื่อมโทรมเป็นแหล่งมั่วสุมของวัยรุ่นที่ใช้ยาเสพติด ข้อเสนอแนะควรออกระเบียบให้สามารถสรรหาบุคลากรทางการแพทย์การอบรมให้แก่ประชาชนมีความรู้ในการรักษาสุขภาพเบื้องต้น ด้านการจัดระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการโครงสร้างพื้นฐาน ระบบที่ใช้ อยู่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นไฟฟ้า หรือประปาเข้าไปไม่ถึงทุกชุมชนข้อเสนอแนะเทศบาลต้องสร้างความรู้ ความเข้าใจในระบบบริการอย่างชัดเจนและถูกต้องต้องให้ความรู้และทักษะหลายด้าน ด้านระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพการบริหารจัดการโดยเน้นหลักนิติธรรม คุณธรรม คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อทำงานร่วมกันในชุมชน ประชาชนมีสิทธิ มีโอกาสรับรู้ข้อมูลข่าวสาร มีการติดต่อประสานงาน มีนวัตกรรมสร้างสรรค์ ใหม่ ๆ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมติดตามอย่างจริงจังและต่อเนื่องด้านการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมการดำรงรักษาและสืบทอดประเพณี วิถีชีวิต ศิลปกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น สนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างกลมกลืนและส่งเสริมคุณลักษณะที่ดีในอดีต วัฒนธรรมในการดำรงอยู่ร่วมกันด้วยความสามัคคี ชุมชนเข้มแข็งช่วยเหลือเกื้อกูลไม่เอาัดเอาเปรียบมีการเชื่อมโยงมรดกทางวัฒนธรรม

3. แนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ 1) ยกระดับการบริหารจัดการสู่การเป็นเมืองน่าอยู่อย่างมีประสิทธิภาพกำหนด วิสัยทัศน์ นโยบาย และแผนงานที่มุ่งส่งเสริมและพัฒนาเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ ทั้งแผนระยะสั้น และแผนระยะยาว กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพร่วมกันในทุกภาคส่วนทั้งในส่วนกลาง ส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชนและผู้มีส่วนได้เสียคือภาคประชาชนได้ร่วมคิด ร่วมกำหนด นโยบาย ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์และร่วมรับผิดชอบ ส่งเสริมให้มีการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล มีระบบบริหารจัดการที่ดี มุ่งเน้นไปที่การบริหารจัดการพัฒนาเมืองและชุมชนอย่างมีส่วนร่วม มีการกำหนดและพัฒนาเครื่องมือชี้วัดความเป็นเมืองน่าอยู่และชุมชนน่าอยู่ ที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมเน้นการนำระบบเทคโนโลยี มาใช้ในการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ 2) มุ่งเน้น กายภาพ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืนให้มีการกำหนดนโยบาย วางแผนการพัฒนาพื้นที่และการจัดระบบผังเมืองที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดผลในทางปฏิบัติได้จริงโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมเมืองและชุมชน ให้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีใช้มาตรการจูงใจและมาตรการทางกฎหมายควบคู่กันไปจัดทำโครงสร้างการบริหาร

วางแผนค้นหาวิธีการบริหารจัดการให้ชัดเจนและสอดคล้อง กับปัญหาเช่น ปัญหาการกำจัดขยะ ถนน การบุกรุกที่ดินสาธารณะประโยชน์ ตลอดจนผลกระทบที่เกิดจากธรรมชาติ ต้องมีสิ่งแวดล้อมทางกายภาพและที่อยู่สะอาดปลอดภัย ส่งเสริมงานวิชาการ การวิจัยทดลองและการนำผลผลิตที่ได้จากการจัดการขยะมาสังเคราะห์เป็นปุ๋ย ส่งเสริมการผลิตน้ำยาล้างจานที่ได้จากธรรมชาติออกกฎหมายเพื่อป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อมและบังคับใช้กฎหมายให้เข้มงวดไม่เห็นแก่พวกพ้องการกำหนดเขตการใช้ที่ดินโดยแบ่งเป็นเขตพัฒนาการท่องเที่ยวเขตควบคุมการพัฒนา การท่องเที่ยวเขตอนุรักษ์ และเขตสงวน การควบคุมการพัฒนา การปรับปรุงผังเมือง 3) ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจเกาะสมุย กรรมการชุมชนและคนในชุมชนต้องให้ความร่วมมือจัดทำทะเบียนผู้อาศัยในชุมชน มีการวางแผนพัฒนาพื้นที่และการจัดระบบผังเมืองที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดผลในทางปฏิบัติได้จริง โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม การประสานความร่วมมือระหว่างท้องถิ่นและกรมทางหลวงในการปฏิบัติงานร่วมกันเน้นถึงคุณภาพการให้บริการสถานศึกษา ต้องให้การอบรมและให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินกับนักเรียนตลอดจนบุคลากรในโรงเรียนสร้างระบบในการตรวจสอบจำนวนประชากรอยู่อาศัยในเกาะสมุย จัดระบบการจราจรการระบายรถและให้ความสำคัญกับการขยายช่องทางจราจร ทำทางลอดหรือทางยกระดับสร้างชุมชนให้เข้มแข็งเพื่อตรวจสอบ เฝ้าระวัง 4) มุ่งสู่การเป็นเมืองแห่งสุขภาพ และสุขอนามัย ต้องมีแผนนโยบายที่ชัดเจนในการนำเสนอแผนงานของสาธารณสุข รณรงค์ให้ประชาชนออกกำลังกายเสริมสร้างสุขภาพเพื่อลดอัตราการเจ็บป่วย และจัดสถานที่สำหรับออกกำลังกาย และสวนสาธารณะเพื่อการออกกำลังกายและพักผ่อน การควบคุมการเปิดสถานพยาบาลร้านขายยา ต้องเป็นไปตามระเบียบของกระทรวงสาธารณสุข มีกระบวนการตรวจสอบการทำงานอย่างทั่วถึงทุกระบบ จัดอบรมให้ชุมชน สถานศึกษา เขียนโครงการเพื่อของบประมาณในด้านสาธารณสุขมีระบบบริการทางสาธารณสุข และการรักษาพยาบาลที่ทั่วถึง 5) การเสริมสร้างเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของท้องถิ่นจัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมดั้งเดิมของชาวเกาะสมุยให้เยาวชนได้เรียนรู้และสามารถนำไปปฏิบัติในชีวิตประจำวัน ขับเคลื่อนหลักสูตรท้องถิ่นในสถานศึกษาเช่น ด้านขนบธรรมเนียม ประเพณีศาสนา และวัฒนธรรม ส่งเสริมให้สถานศึกษานำการเล่นแบบไทยๆ ศิลปะป้องกันตัว ส่งเสริมให้มีพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นสมุย เพื่อเป็นสถานที่จัดเก็บมรดกทางวัฒนธรรม เครื่องมือ เครื่องใช้ในชีวิตประจำวัน และเครื่องมือในการประกอบอาชีพ 6) การสร้างเครือข่ายภาคีเกาะสมุยเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชนรวมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มของชุมชน การมีประชาคมในทุกระดับและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายของเกาะสมุย ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองชุมชนและชนบทให้น่าอยู่ มีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ส่งเสริมการทำงานลักษณะเครือข่าย รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้เด็ก เยาวชนและคนในชุมชนรักและมีความเป็นเจ้าของท้องถิ่น มีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรท้องถิ่น ประชาชนมีสิทธิ มีโอกาสรับรู้ข่าวสารอย่างทั่วถึง มีการติดต่อประสานงาน และระดมความคิดเห็น ประสานการดำเนินงานร่วมกันในชุมชน

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

1. การบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ในปัจจุบันเป็นกระบวนการของการวางแผนการจัดองค์การ การดำเนินงานตามแผน ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการร่วมมือ การประสานงาน และในด้านการประมวลผล การกระตุ้นและการควบคุมให้บรรลุจุดหมายร่วมกัน โดยใช้ทรัพยากรบุคคลและอื่น ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์การกำหนดไว้ สอดคล้องกับ Rungsiyogrit (2010: 69) ที่ได้กล่าวไว้ในหนังสือ การบริหารราชการไทย: อดีต ปัจจุบันและอนาคต ว่า การบริหารเป็นศาสตร์เพราะมีทฤษฎีและหลักการมากมายในการบริหารที่นำมาทดลองได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริง การนำไปใช้ให้ได้ผลหรือไม่เป็นศิลป์ คือผู้นำไปใช้ต้องมีศิลปะ การบริหารการดำเนินการให้สมุยเป็นเมืองน่าอยู่เป็นเมืองที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ การให้บริการด้านสาธารณสุข การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ระบบสาธารณูปการ มีระบบบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ และมีการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศาสนา และ วัฒนธรรม ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทุกภาคส่วนให้ความร่วมมือเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งชีวิตทรัพย์สิน และมีชุมชนเข้มแข็งเฝ้าระวังในเรื่องยาเสพติด สอดคล้องกับปีเตอร์ เอฟ. ดรักเกอร์ (Peter F. Drucker, 1980 : 6) ที่ได้กล่าวว่าการบริหาร คือ ศิลปะในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกับผู้อื่นทรัพยากรด้านบุคคลจะเป็นทรัพยากรหลักขององค์การที่เข้ามาทำงานส่งเสริมความเป็นระเบียบเรียบร้อยของเมืองฝึกรบมให้ความรู้กับประชาชนมีจิตสำนึก นำกฎหมายไปสู่การปฏิบัติ เตรียมความพร้อมในการป้องกันและรับมือกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ สอดคล้องกับงานวิจัยของ Samphannava, et al. (2015: 65) ประชาชนต้องช่วยกันรณรงค์ ติดตาม ค้นหาและเฝ้าระวังเพื่อป้องกันยาเสพติดและอบายมุขอื่นเป็นอันดับแรก ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองให้น่าอยู่ มีสภาพแวดล้อมดี ปลอดภัยให้ประชาชนและทุกภาคส่วนร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมวางแผนการใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องและเกิดประโยชน์ สอดคล้องกับ Puanpinta (2011: 72) ที่ได้ให้คำนิยามว่า “ถ้าต้องการให้มีการพัฒนาเมืองน่าอยู่-ชุมชนน่าอยู่ต้องส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองชุมชนและชนบทให้น่าอยู่ มีสภาพแวดล้อมดี ปลอดภัย” ด้านการให้บริการด้านสาธารณสุขจัดระบบการบริการสาธารณสุขให้ประชาชนมีสภาวะสุขภาพดี มีอัตราการเจ็บป่วยในระดับต่ำส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามารับทราบปัญหาข้อบกพร่องมีส่วนร่วมและสร้างสรรค์ แนวคิดใหม่ๆ โดยการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมติดตามสอดคล้องกับงานวิจัยของ Chanloi (2008: 58) ศึกษาวิจัย เรื่องการรับรู้ความเป็นเมืองน่าอยู่ของคนในชุมชน: กรณีศึกษาดำบลสุเทพ อำเภอเมืองจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ชุมชนควรมีการรวมกลุ่มประชาชนเพื่อรับทราบปัญหาข้อบกพร่องหรือความต้องการจากคนในชุมชนให้มากขึ้นเพื่อเป็นการพัฒนาที่อาศัยการมีส่วนร่วมควบคู่ไปกับการ

พัฒนาเพื่อเป็นเมืองน่าอยู่ ชุมชนควรมีการประชาสัมพันธ์ในพื้นที่อย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับกิจกรรมการรณรงค์ต่าง ๆ และชมรมหรือสมาคมที่มีในชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรมที่มีในชุมชน ด้านการพัฒนา ระบบสาธารณสุข ภาครัฐระบบสาธารณสุข การเส้นทางคมนาคมการขนส่งเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายอย่างทั่วถึงชุดลอกคลองระบายน้ำปรับปรุงท่อ รางระบายน้ำ ก่อสร้างปรับปรุงถนนจัดระเบียบผังเมืองให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี วิถีชีวิตมีความอยู่ดีมีสุข ตามหลักเมืองปลอดภัย เมืองสะอาด สอดคล้องกับ Bureau of Academic Affairs, Department of Health, Ministry of Public Health (2010: 25) องค์ประกอบในการพัฒนาเมืองน่าอยู่ประกอบด้วย ด้านความน่าอยู่ มีความหมายครอบคลุมถึง ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพสังคมเข้มแข็งมีความสงบ สะดวก สะอาด ปลอดภัยและมีระเบียบวินัย มีคุณภาพชีวิตที่ดี ด้านระบบบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการโดยเน้นหลักนิติธรรม คุณธรรมใช้หลักธรรมาภิบาลในการปกครอง สอดคล้องกับงานวิจัยของ Songkroh (2009: 138) ได้ศึกษาวิจัย แนวทางการพัฒนาเมืองอย่างบูรณาการ กรณีตัวอย่าง : เมืองฟูกูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น พบว่า ต้องมีระบบและกลไกการบริหารจัดการเมืองที่เปิดโอกาสให้ภาคประชาสังคมเข้ามามีส่วนร่วมตามศักยภาพมีการผสมผสานระหว่างวัฒนธรรมเก่ากับวัฒนธรรมสมัยใหม่กลายเป็นอัตลักษณ์ของเมืองที่โดดเด่นทั้งทางกายภาพด้านสังคมและวัฒนธรรมที่มีชีวิตชีวา

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ มีดังนี้ ด้านภูมิศาสตร์ นโยบายรัฐบาล (Road Map เมืองไทยน่าอยู่อย่างยั่งยืน ปี 2560-2579) จำนวนประชากร และนักท่องเที่ยว ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี งบประมาณ นโยบายการพัฒนาเมืองของเทศบาลนครเกาะสมุย การบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา มีความพร้อมทางด้านทรัพยากรมนุษย์และวัสดุอุปกรณ์ มีเอกลักษณ์ทางศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสอดคล้องกับงานวิจัยของ Palakawong Na Ayudhaya (2013 : 62) การประเมินผลโครงการกรุงเทพฯ เมืองน่าอยู่ของเขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานครผลการวิจัยพบว่าควรจัดตั้งเป็นเครือข่ายการทำงานเมืองน่าอยู่เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมด้วยการแสดงความคิดเห็นของตนเองด้านปัจจัยนำเข้า ควรส่งเสริมสนับสนุนด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์ หรือเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้มากขึ้น ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สร้างระบบในการตรวจสอบจำนวนประชากรอยู่อาศัยในเกาะสมุย จัดระบบการจราจรจัดอบรม สัมมนาเพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมชุมชนเข้มแข็งเพื่อตรวจสอบ เฝ้าระวังให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสร้างความมั่นใจสอดคล้องกับงานวิจัยของ นาดเดอร์ เอ็ม อาร์. (Nader M.R, 2007 : 35) ได้ศึกษาการพัฒนาตัวชี้วัดสิ่งแวดล้อมและตัวชี้วัดการพัฒนาที่ยั่งยืนของเมืองน่าอยู่ในเลบานอน : มิติการนำไปใช้ในระดับเทศบาลโดยมีวิธีการจัดทำกระบวนการมีส่วนร่วมในรูปแบบการสัมมนาเชิง

ปฏิบัติการในระดับท้องถิ่นเพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วน มีโอกาสร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ การพัฒนาที่ดีควรจะมีคนเป็นศูนย์กลาง ใช้ความเข้มแข็งของชุมชนเป็นรากฐาน การพัฒนาที่ระเบียบว่าด้วยการวางผังเมืองการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างชัดเจนวางแผน การบริหารจัดการในเรื่องระบบบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะปัญหาฝุ่นละอองมีสิ่งแวดล้อมทางกายภาพและที่อยู่สะอาดปลอดภัยมีระบบนิเวศอยู่ในภาวะดุลยภาพและยั่งยืน สอดคล้องกับลักษณะของเมืองน่าอยู่ขององค์การอนามัยโลก (World Health Organization, 2000 : 79) คือมีสิ่งแวดล้อมทางกายภาพและที่อยู่อาศัยสะอาดและปลอดภัยมีการวางผังเมืองที่ชัดเจนมีระบบนิเวศที่ดีด้านการให้บริการด้านสาธารณสุขมีนโยบายและแผนงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนนำกฎหมายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีบุคลากร และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านสาธารณสุขอย่างเพียงพอ มีน้ำสะอาดใช้ มีส่วนใช้อย่างถูกสุขลักษณะเน้นคุณภาพการบริการที่เพียงพอต่อจำนวนบุคลากร บริหารจัดการสาธารณสุขตามนโยบายของรัฐ ประชาชน ภาคเอกชน ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา มีอัตราการเจ็บป่วยในระดับต่ำสอดคล้องกับงานวิจัยของ Puanpinta (2011 : 72) ศึกษาเรื่องสภาวะการดำเนินงานของเมืองน่าอยู่ด้านสุขภาพของเทศบาลตำบลแม่ริม อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ผลการศึกษาพบว่ามีการกำหนดนโยบายเมืองน่าอยู่ไว้ในวิสัยทัศน์ มีแผนงานโครงการเมืองน่าอยู่ที่ชุมชนมีส่วนร่วมมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเมืองน่าอยู่ด้านสุขภาพ ที่ประกอบด้วยภาคีเครือข่ายของเทศบาล องค์กรหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เทศบาลได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานเมืองน่าอยู่จากทุกภาคส่วนเป็นอย่างดีด้านการพัฒนาระบบสาธารณสุขปกครองระบบสาธารณสุขในการประชุมชนเมืองและชนบทให้ทั่วถึงปลูกจิตสำนึกและสร้างกระบวนการมีส่วนร่วม มีช่องทางการประชาสัมพันธ์ในหลายรูปแบบทำให้เกิดความรัก ห่วงแหนในทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้ร่วมกันสอดคล้องกับงานวิจัยของ Kongsutjai (2011 : 54) การพัฒนาเมืองน่าอยู่โดยกระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม: เทศบาลเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี พบว่า ปัจจัยการพัฒนาเมืองน่าอยู่โดยกระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม ร่วมวางแผนและประชาสัมพันธ์กระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านกายภาพ ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านบริหารจัดการ ด้านระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพต้องพัฒนาระบบการบริหารโดยใช้หลักการบริหารกิจการบริหารบ้านเมืองที่ดีเพื่อพัฒนาสังคมและพัฒนาการบริหารโดยยึดหลักความโปร่งใสเป็นธรรมสามารถตรวจสอบได้ มีกลไกในการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ สร้างการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนพัฒนาศักยภาพการทำงาน การบริการด้วยความเป็นมิตรสอดคล้องกับงานวิจัยของ Chomjinda (2010 : 56) ศึกษาเรื่องการบริหารการพัฒนาเมืองน่าอยู่ กรณีศึกษาเทศบาลตำบลในพื้นที่บริเวณชายแดน

ไทย-กัมพูชาพบว่า ระดับการบริหารการพัฒนา ด้านการบริหารเพื่อการพัฒนา มีคะแนนเฉลี่ยการปฏิบัติอยู่ในระดับค่อนข้างมากเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการพัฒนาสังคม มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ด้านการอนุรักษ์ วัฒนธรรมนิยม ประเพณี วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนทุนทรัพย์จัดกิจกรรมทางวัฒนธรรม ประเพณีและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รื้อฟื้นประเพณีเก่าที่สูญหายไปและกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์ในระหว่างเครือญาติ และสถาบันครอบครัว อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีดั้งเดิม ส่งเสริมคุณลักษณะที่ดีที่มีมาในอดีต มีการเชื่อมโยงมรดกทางวัฒนธรรม วิธีการดำรงชีวิต รวมทั้งเอกลักษณ์ของกลุ่มชนแต่ละชุมชนสอดคล้องกับงานวิจัยของ Chusook, 2009 : 32) ศึกษาเรื่องกลไกการขับเคลื่อนนโยบายเมืองน่าอยู่ กรณีศึกษาเทศบาลนครสงขลา และเทศบาลตำบลปริก จังหวัดสงขลา พบว่าคุณภาพสิ่งแวดล้อมของคลองสำโรง ซึ่งถือเป็นคลองสำคัญของเมืองและมีประวัติศาสตร์มายาวนาน รวมทั้งประเด็นลักษณะการใช้ประโยชน์ที่ดินในเมือง การพัฒนาตัวชี้วัดความเป็นเมืองน่าอยู่ของเทศบาลตำบลปริก ในมิติด้านสังคม ประชาชนในพื้นที่ ระบุความน่าอยู่ของเมือง จากการมีส่วนร่วมของประชาชนในการรวมกลุ่มทำกิจกรรม วัฒนธรรมแบบเครือญาติและสังคมที่เอื้ออาทร

3. ปัญหา อุปสรรคที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปัญหาประชากรเพิ่มขึ้นเกิดปัญหาการติดถนนบางช่วงแคบและชำรุด เกิดอุบัติเหตุและบาดเจ็บจากท้องถนนและเสียชีวิตบ่อยครั้งการจราจรเป็นปัญหาเรื้อรังที่มีเพิ่มมากขึ้นเพราะวางผังเมืองไม่ดีทำให้เมืองไม่สามารถขยายตัวต่อความต้องการของสังคมที่มีความเจริญในทางเศรษฐกิจ สอดคล้องกับงานวิจัยของอี ซี และเหลียง เค (Ee, C. & Leng, 2014 : 84) ได้ทำการศึกษาเรื่อง เกี่ยวกับประเด็น และความท้าทายของเมืองน่าอยู่และสร้างสรรค์กรณีศึกษาของเมืองปิ่น ประเทศมาเลเซีย พบว่าปัญหาการจราจรเป็นปัญหาที่เรื้อรัง ปัญหาราคาที่อยู่อาศัย ความปลอดภัย การขาดแคลนที่ทำมาหากิน ซึ่งเป็นสิ่งที่กำหนดถูกเน้นย้ำ มีการฉกชิงวิ่งราวทรัพย์สิน มีเหตุอาชญากรรมเกิดขึ้นบ่อยครั้งปัญหาจากยาเสพติด และอุบัติเหตุจากธรรมชาติ ข้อเสนอแนะกฎหมายไปสู่การปฏิบัติสร้างความมั่นใจให้กับประชาชน ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ปัญหาขยะล้นเกาะ มีการบุกรุกที่ดิน การถมทะเล ปลูกสร้างทับคูคลองปล่อยน้ำเสีย ทำลายป่าไม้บุกรุกที่สาธารณะ ป่าชายเลน ข้อเสนอแนะเทศบาลต้องเปิดโอกาสประชาชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นมีนโยบายและการวางผังเมืองที่ดี ชุมชนน่าท่องเที่ยวควมคุมการท่องเที่ยว การออกใบอนุญาตในการก่อสร้างการใช้ที่ดินการปรับปรุงผังเมืองร่วมส่งเสริมการค้าแยกขยะต้นทางก่อนส่งให้เทศบาลกำจัด สร้างบ่อบำบัดน้ำเสียสร้างสิ่งแวดล้อมให้สวยงามน่าพักผ่อนและท่องเที่ยว สอดคล้องกับงานวิจัยของ Tirapolngam (2009 : 89) ศึกษาเรื่องการ

ติดตามและประเมินผลโครงการเมืองน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่ เทศบาลตำบลบางพระ ประจำปี 2551 พบว่าเทศบาลให้โอกาสประชาชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในงานโครงการประชาชนเข้าใจ ส่วนประกอบสำคัญหรือลักษณะของเมืองน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่ ในระดับมากความพึงพอใจด้าน ภายนอกของประชาชนพบว่าส่วนมากพอใจการวางผังเมืองหรือผังชุมชน ด้านคมนาคมและถนนมีความสะดวกปลอดภัย ความเพียงพอของสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมีที่สาธารณะสำหรับพักผ่อน ชุมชนมีความสะอาด ร่มรื่นและเป็นระเบียบด้านสาธารณสุข ปัญหาขาดบุคลากรด้านการแพทย์ และพยาบาล การเปิดสถานพยาบาลหรือคลินิกโดยไม่ได้รับอนุญาต ห้องน้ำสาธารณะเสื่อมโทรม เป็นแหล่งมั่วสุมของวัยรุ่นที่ใช้จ่ายเสพติด ขาดแคลนงบประมาณในการดูแลรักษาพยาบาลและสถานพยาบาลไม่เพียงพอ ข้อเสนอแนะคือให้ออกระเบียบที่สามารถสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ และการสร้างสถานพยาบาลเพิ่มเติม มีการสรรหาและให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมการอบรมให้ประชาชนมีความรู้ในการรักษาสุขภาพเบื้องต้น มีสุขภาพดีถ้วนหน้าส่งเสริมให้ประชาชนได้ร่วมคิด ร่วมทำ อยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดี สอดคล้องกับหลักการและแนวคิดเมืองน่าอยู่ของ Bureau of Academic Affairs, Department of Health, Ministry of Public Health (2010 : 23) คือการดำเนินงานเมืองน่าอยู่ไม่เน้นการทำงานเฉพาะด้านสาธารณสุขเท่านั้นแต่ทุกหน่วยงานมีการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงาน เป็นการร่วมคิดร่วมทำหรือร่วมคิด แยกกันทำแล้วแต่กิจกรรมโดยมีหน่วยงานท้องถิ่นเป็นแกนกลางการประสานงาน

ด้านการพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภคระบบสาธารณสุขการ ปัญหาไฟฟ้าและประปา ยังเข้าไปไม่ถึงทุกชุมชน ถนนชำรุด งบประมาณไม่เพียงพอ ข้อเสนอแนะ ดำเนินการระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ครบเช่น ถนน โทรศัพท์ การขนส่งแก๊ส เชื้อเพลิง ไฟฟ้า ประปา การระบายน้ำ การกำจัดขยะ การสื่อสารฯลฯทำศูนย์การเรียนรู้ชุมชนเพื่อการมีส่วนร่วมต้องให้ความสำคัญกับการวางผังเมืองเพื่อให้สอดคล้องกับภูมิประเทศ การเจริญทางเศรษฐกิจและมีการประสานงานกันอย่างมีประสิทธิภาพในระหว่างหน่วยงาน และทุกภาคส่วนสอดคล้องกับงานวิจัยของ ไรท์ติงแฮม เอ็น (Whittingham, 2014 : 75) เมืองน่าอยู่ : เสียงสะท้อนของนักวางแผนเมือง ให้น่าอยู่และอยู่ดี ความสมบูรณ์ แข็งแรงนักวิจัยแสดงให้เห็นว่าระดับของชุมชนหรือเมืองทั่วโลกมีความต่างกัน การเมือง เศรษฐกิจ ลักษณะภูมิประเทศ มีส่วนต่อความน่าอยู่ของเมือง ปัญหาเกี่ยวกับสภาพของเมืองมีผลมาจากการวางผังเมืองที่ต้องให้เป็นไปตามความต้องการของแต่ละบุคคลและชุมชน ด้านระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่องานบริการ บริหารงานล่าช้าไม่เป็นธรรม ไม่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ด้านการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม วัฒนธรรมต่างชาติเข้ามามีบทบาทต่อชีวิตประจำวันทำให้วิถีชีวิตเปลี่ยนมี วิถีชีวิตแบบสังคมเมืองประเพณีดั้งเดิมเปลี่ยนไปหรือหายไปข้อเสนอแนะส่งเสริมให้มีการสืบสาน วัฒนธรรมแบบดั้งเดิมวิถีชีวิตแบบเดิม ๆ โดยมุ่งส่งเสริมตั้งแต่เด็กจัดทำศูนย์กลางเผยแพร่

ประชาสัมพันธ์ผลงานให้ประชาชนเข้าใจส่งเสริมการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณี วิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของชาวสมุย อย่างแท้จริง สอดคล้องกับ การสำรวจวิจัยเพื่อจัดอันดับเมืองน่าอยู่หรือเมืองที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีแล้ว ยังมีหลายเมืองใหญ่ที่ผู้บริหารเมืองได้กำหนดวิสัยทัศน์ และแนวทางการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมในการพัฒนาเมืองไปสู่ความน่าอยู่อย่างยั่งยืน สำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม (2555 : 8) เช่น เมืองทักซัน ประเทศสหรัฐอเมริกา นายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเมืองทักซัน ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาเมืองสู่ความน่าอยู่อย่างยั่งยืนขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 โดยกำหนด 16 ยุทธศาสตร์หลักที่ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาสร้างความน่าอยู่ของเมืองซึ่งมี 1 ในจำนวน 16 ยุทธศาสตร์ได้แก่ การอนุรักษ์ประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรมของเมืองส่งเสริมให้มีการสืบสานวัฒนธรรมแบบดั้งเดิมวิถีชีวิตแบบเดิม ๆ และจัดทำศูนย์กลางเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผลงานให้ประชาชนเข้าใจ

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1. ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างเทศบาลนครเกาะสมุยกับภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาและบริหารจัดการโดยนำรูปแบบการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ไปกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติร่วมกันกับทุกภาคส่วนซึ่งจะทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการบริหารจัดการ

1.2. เทศบาลนครเกาะสมุยและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องควรนำนโยบายและแผนงานไปสู่การปฏิบัติโดยใช้รูปแบบการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่ เป็นตัวขับเคลื่อนโดยเริ่มให้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามขั้นตอน มีการเปิดเวทีสาธารณะเพื่อรับฟังข้อมูลเพิ่มเติม เช่นการประชุมเพื่อร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจ ร่วมรับผิดชอบ ร่วมปฏิบัติและร่วมประเมินผล

1.3. ควรมีการประเมินผลในทุกขั้นตอนโดยเริ่มตั้งแต่ การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน การนำนโยบายและแผนงานไปสู่การปฏิบัติ และการปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานเพื่อให้เกิดคุณภาพอย่างแท้จริง

2. ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการวิจัยเพื่อประเมินผลการนำแนวทางการบริหารจัดการเทศบาลนครเกาะสมุยให้เป็นเมืองน่าอยู่และนำผลที่ได้จากการวิจัยไปปรับปรุง พัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพสามารถนำผลสัมฤทธิ์ที่เกิดจากการปรับปรุงและพัฒนาไปใช้ในการบริหารจัดการต่อไป

เอกสารอ้างอิง (References)

- คณะกรรมการบริหารงานอำเภอเกาะสมุย. (2552). **แผนยุทธศาสตร์พัฒนาเกาะสมุยแบบบูรณาการ**. สุราษฎร์ธานี : สำนักงานเทศบาลเมืองเกาะสมุย.
- ชนิษฐา ชูสุข. (2552). **กลไกการขับเคลื่อนนโยบายเมืองน่าอยู่ กรณีศึกษาเทศบาลนครสงขลา และเทศบาลตำบลปริงจังหวัดสงขลาเมืองน่าอยู่**. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- ชูเชิด ปวนปินตา. (2554). **การศึกษาสถานะการดำเนินงานของเมืองน่าอยู่เทศบาลตำบลแมริม อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่**. วิทยานิพนธ์ปริญญาสาธาณสุขศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.
- ณัฐภาพ ยมจินดา. (2553). **การบริหารการพัฒนาเมืองน่าอยู่: กรณีศึกษา เทศบาลตำบลในพื้นที่บริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา**. ดุษฎีนิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยปทุมธานี.
- เทศบาลนครเกาะสมุย. (2552). **แผนยุทธศาสตร์พัฒนาเกาะสมุยแบบบูรณาการ**. อำเภอเกาะสมุย. สุราษฎร์ธานี.
- ธนิชา นิยมวัน. (2550). **การขยายตัวอย่างมีคุณภาพของเมืองในประเทศไทย**. เอกสารประกอบการประชุมวิชาการด้านการวางแผนภาคและเมือง ประจำปี 2550 เรื่องการฟื้นฟูเมือง. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ประภัสร์ สิริสัมพันธ์นาวา และคณะ. (2558). **ความพึงพอใจโครงการเมืองน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่ในเทศบาลตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี**. สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์. สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสากล คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก.
- ผานิตย์ ธิรพลงาม. (2552). **การติดตามและประเมินผลโครงการเมืองน่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่เทศบาลตำบลบางพระ ประจำปีงบประมาณ 2551**. ชลบุรี : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก.
- เมธาสิทธิ์ จันทร์ลอย. (2551). **การรับรู้ความเป็นเมืองน่าอยู่ของคนในชุมชน: กรณีศึกษาตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่**. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผนสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาชุมชนและชนบท บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล.
- ศิริมา ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา. (2556). **การประเมินผลโครงการกรุงเทพฯ เมืองน่าอยู่ของเขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร**. วิทยานิพนธ์ปริญญาพุทธศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารจัดการคณะสงฆ์) สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- สมาน รังสิโยกฤษฎ์. (2553). **การบริหารราชการไทย: อดีต ปัจจุบันและอนาคต**. (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ : บรรณกิจ.

- สิริภา สงเคราะห์. (2552, มกราคม-ธันวาคม). “แนวทางการพัฒนาเมืองอย่างบูรณาการ กรณีตัวอย่าง : เมืองฟูกูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น”. *วารสารสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ*. 12 : 123-138.
- สันติศักดิ์ กองสุทธิใจ. (2554). *การพัฒนาเมืองนำอยู่โดยกระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม: เทศบาลเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี*. วิทยานิพนธ์ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารการพัฒน มหาวิทยาลัยราชภัฏ สอนสุนันทา.
- สำนักวิชาการ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข. (2553). “ขั้นตอนหรือสูตรสำเร็จในการทำเมืองให้น่าอยู่”. [Online]. เข้าถึงได้จาก : [http://advisor anamai.moph.go.th/tamra/Cities03.htm](http://advisor.anamai.moph.go.th/tamra/Cities03.htm). สืบค้น 2 กรกฎาคม 2559.
- Drucker, Peter F. (1980). *Critical Evaluations in Business And Management*. New York : Taylor & Francis.
- Ee, C. & Leng, K. (2014). “Issues and challenges of a livable and creative city: The case of Penang, Malaysia”. [Online]. Available : [http://www.ukm.my/geografialimages/upload/ 30k.geografia-julai 2014-christina-edam1.dpf](http://www.ukm.my/geografialimages/upload/30k.geografia-julai 2014-christina-edam1.dpf). Retrieved January 10, 2014.
- Nader, M. R. (2007). “Environment and sustainable development indicators in Lebanon : A practical municipal level approach, Ecological Indicators”. [Online]. Available : <http://www.sciencedirect.com. journal homepage>. Retrieved January 3, 2016.
- Whittingham, N. (2014). “Towards the healthy City: An urbanplanner’s reflection on health and wellbeing”. [Online]. Available : [http://globalbuilten environmentreview. co.uk/ Documents/ 8.2 % 20 Article % 203 % 20Neil % 20Whittingham % 20Towards % 20the % 20 Healthy % 20City.pdf](http://globalbuiltenenvironmentreview.co.uk/ Documents/ 8.2 % 20 Article % 203 % 20Neil % 20Whittingham % 20Towards % 20the % 20 Healthy % 20City.pdf). Retrieved January 5, 2016.
- World Health Organization. (2000). *Community Involvement in Health for Primary Health Care*. Geneva: WHO.

Translated Thai References

- Bureau of Academic Affairs, Department of Health, Ministry of Public Health. (2010). "Successful steps or formulas for making a city". [Online]. Accessible: [http:// advisor anamai.moph.go.th/tamra/Cities03.htm](http://advisor.anamai.moph.go.th/tamra/Cities03.htm). Retrieved July 2, 2016. [In Thai]

- Chanloi, M. (2008). **Perception of the livable city of people in the community: a case study of Suthep Subdistrict, Mueang District, Chiang Mai Province.** Master of Science Thesis in Environmental Planning for Community and Rural Development, Graduate School, Mahidol University. [In Thai]
- Chomjinda, N. (2010). **Livable City Development Administration: A Case Study of Subdistrict Councils in the Thai-Cambodian Border Area.** Doctor of Philosophy, Doctor of Public Administration Degree, Pathum Thani University. [In Thai]
- Chusook, C. (2009). **Livable City Policy Mechanism: Case study of Songkhla Municipality and Prik Subdistrict Municipality, Songkhla Province.** Master of Science Thesis in Environmental Management, Prince of Songkla University. [In Thai]
- Koh Samui District Administrative Committee. (2009). **Integrated Koh Samui Development Strategy.** Surat Thani: Koh Samui Municipality Office. [In Thai]
- Koh Samui Municipality. (2009). **Integrated Koh Samui Development Strategy.** Koh Samui District. Surat Thani: Koh Samui Municipality Office. [In Thai]
- Kongsutjai, S. (2011). **Livable city development by participatory learning process: Lopburi Municipality, Lopburi Province.** Doctor of Philosophy Thesis in Development Management, Suan Sunandha Rajabhat University. [In Thai]
- Niyomwan, T. (2007). **The expansion of the quality of the city in Thailand. Documents for the 2007 Regional and Urban Planning Conference on Urban Rehabilitation.** Faculty of Architecture, Chulalongkorn University. [In Thai]
- Palakawong Na Ayudhaya, S. (2013). **Evaluation of Bangkok Project The livable city of Bangkok Noi district, Bangkok.** Master of Science Thesis (Management of Sangha), Department of Public Administration Mahachulalongkornrajavidyalaya University. [In Thai]
- Puanpinta. (2011). **The study of the operating conditions of the livable city, Mae Rim Subdistrict, Mae Rim District, Chiang Mai Province.** Master of Public Health Thesis, Graduate School, Chiang Mai Rajabhat University. [In Thai]
- Rungsiyogrit, S. (2010). **Thai public administration: past, present and future.** (2nd edition). Bangkok: Bunnakit. [In Thai]

- Samphannava, P. et al. (2015). **Satisfaction of the livable city project A livable community in Bang Phra Subdistrict Municipality, Sriracha District, Chonburi Province.** Economics. English for International Communication Faculty of Humanities and Social Sciences, Rajamangala University of Technology Tawan-Ok. [In Thai]
- Songkroh, S. (2009). "Integrated Urban Development Approach. Case Example: Fukuoka City, Japan". **Journal of Social Sciences, Srinakharinwirot University.** 12: 123-138. [In Thai]
- Tirapolngam, P. (2009). **Monitoring and evaluation of livable city projects, livable communities, Bang Phra Subdistrict Municipality Fiscal Year 2008.** Chonburi: Faculty of Humanities and Social Sciences, Rajamangala University of Technology Tawan-Ok. [In Thai]