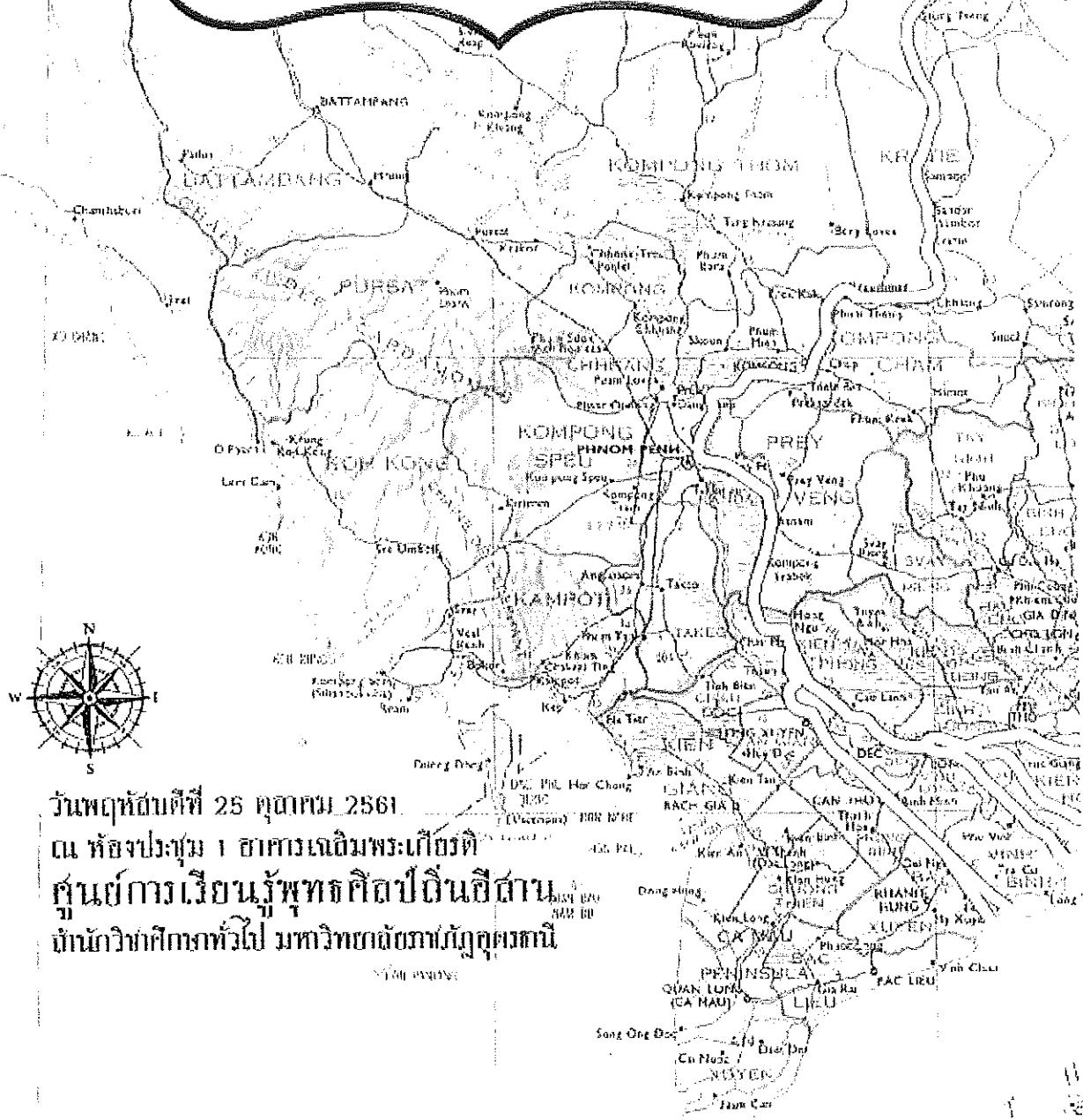


ເລືອດສະພາບອົບຕອບປະຫຼຸມວິທີການຂະຕັບຫຼັດ  
ພື້ນເືັ້ນໄຟທີ່ ປີ ມູນ ການດັກງານຊຸດຜະພາ ເງັ້ນທີ່ 3

**ก่อตั้งร่วมกับ PWME แคบความรู้**  
“ความท้าทายของสหอักษรภาษาในการพัฒนาท้องถิ่น โขง ชี บูล”

1011 2



ເຂົ້າເຊົ່າປະເທດກາງປະເຊີມວິທີການແຈ້ງຕົນທີ  
ພື້ນເຖິງໄຟຈຳ ປີ ມູນດີ ລາກແກ້ກຸລຸ່ມຫານີ ດັວ້ນທີ 3

## ດອດຮ້ອພຣມແດນຄວາມຮ້າຍ

“ຄວາມກ້າກ່າຍຂອງສຫວິກຍາການໃນການພັດນາກ້ອງຄົນ ໂພງ ສີ ມູນ”

ແຜ່ນ 2

ວິນທະຍົບທີ່ 25 ຖຸພະເມີນ 2561

ແນ່ພ້ອງປະເຊີມ 1 ອາຫາກແຜນີມພວະເກີຍວິດ  
ຜູ້ນົມກາງເວີຍນ້ຳພຸກກົດປີດີນີ້ຢ່ານ  
ນ້ຳນັກວິທີກິທນາຫົວໜ້າ ນາກວິທີການຜົນກົງຊຸມຫານີ



# ເອກສາຣປະກອບການປະໜມວິຊາກາຮະດັບຈາຕີ

## ພື້ນຖານ ໂທງ ຂີ ມູລ ຮາຊກັງອຸດຮານີ ຄຣັງທີ 3

### ທີປະກິກາ

ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ຈຽງ ດາວກຈັກ  
ອຳນັກການບົດມາຫາວິທາລີຍຮາຊກັງອຸດຮານີ  
ອາຈາຣຍ໌ສັດຍະພັນ໌ ດະນິຕ  
ຜູ້ອໍານວຍການສຳນັກວິຊາສຶກຫາທົ່ວໄປ  
ຮອງຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ຂວາລີຕ ອິປັຕຍກຸລ  
ປະການຄູນຍົກເຮັດວຽກ ເປົ້າກົດປົກກົດ

### ຜູ້ທຽບຄຸນວຸ່ນສີພິຈາລະນາບທຄວາມ

ຮອງຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ຂວາລີຕ ອິປັຕຍກຸລ  
ຮອງຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ອີຈະກັທຣາ ເອກພາຊີຍສວັດ  
ຮອງຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ບັວພັນ໌ ພຣະນັກພິງ  
ຮອງຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ທົວສິນ ສີບວັດນະ  
ຮອງຄາສຕຣາຈາກຍ່ ພຈນໍມາລົມ ສມຮຣຄບູຕຣ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ປັນຍິນນັນ໌ ສຸວະຮົມວົງ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ຮາຊັນຍ ນິລວຽນາກາ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ຄຸກຄຸຕ ປິຕິພ້ອນ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ພනາ ຕຸລູຍພ້ັນ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ໄກຣຖຸກຍ ທີລາຄນ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ສົງວົງ ສມອນາ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ກີຣິຕິພຣ ຖຸຕະວິວິຍະ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ ດຣ.ວິ່ຈຍ ໄຂຍແສງ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ພັ້ນງາງຮົມ ແສງທາມາດຍ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ເຂມໝັງ ຖຸກອົງໄຂຍ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ເຂີດຫາຍ ບຸດຕື່  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ສරວັດ ໃນ ແນອນຄາຍ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ໌ຄີພິງຍ ຕີຣີສວັດ  
ຜູ້ໜ່າຍຄາສຕຣາຈາກຍ່ວຸ່ມີພິງຍ ບຸຊຣາຄົມ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ກຸຈົດ ເສັ່ນາ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ນັ້ນປົກາ ວາສິງහັນ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ວັກຂົນກ ຂໍານາຄູມາກ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ວິນິ້ຊາ ດນງຄໍ້ຍ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ອມຣ ມະລາຄີ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ແກ້ວດາ ຈັນທຣານສຽນ  
ອາຈາຣຍ່ ດຣ.ບົນຢູ່ຈວຣລ ນາຮາສ້ຈ  
ອາຈາຣຍ່ກິຕິມາ ຊຸນທອງ  
ອາຈາຣຍ໌ສັດຍະພັນ໌ ດະນິຕ  
ອາຈາຣຍ່ກັ່ງຮາກຮົມ ສາຄຳ  
ອາຈາຣຍ່ປີຍພຣ ແຜ້ວໜ່ານາງ  
ອາຈາຣຍ່ສູາກູຣ ສຽງຄີສີ  
ອາຈາຣຍ່ຫຼຸດິພິງຍ ຄອງສັນເທິຍະ  
ອາຈາຣຍ່ນິນທໍາ ຂໍຍທິວິຫານນັ້ນ

## บรรณาธิการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สรวัตี ณ หนองคาย

## ผู้ช่วยบรรณาธิการ

อาจารย์ ดร.พิมพ์อุบล พิพเลศ  
อาจารย์ฐานกร สรวงศ์สิริ  
อาจารย์สุนิตย์ เหมนนิล

## ตรวจสอบบทคัดย่อภาษาอังกฤษ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สรวัตี ณ หนองคาย  
อาจารย์กิตติพงษ์ ทองสมบัติ  
อาจารย์อธิรัชพล คำสะอาด

## พิสูจน์อักษร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศศิพงษ์ ศรีสวัสดิ์  
อาจารย์สิริรัตน์ จันทร์มาลา  
อาจารย์ปาริษัตร พรอมสอน

อาจารย์อัชวรรณ์ หนูแก้ว  
อาจารย์ชนากุล สารากาศ

## รายงานออกสถานที่

อาจารย์ฐานกร สรวงศ์สิริ

## ประชาสัมพันธ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

อาจารย์ ดร.กุลจิต เสิงนา  
อาจารย์ ดร.มงคล ทะกอง  
อาจารย์ณัฐวัชร เดชะมาลา  
อาจารย์วราภรณ์ หิวะสิงห์

## ประสานงานและจัดการ

อาจารย์อรอนงค์ ทองหล่อ ทะกอง  
อาจารย์ดุรุณี มณีทัศน์

## เจ้าของและผู้จัดพิมพ์

ศูนย์การเรียนรู้พุทธศิลป์อินอีสาน สำนักวิชาศึกษาทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

พิมพ์จำนวน : 300 เล่ม

ปีที่พิมพ์ : 2561

พิมพ์ที่ : โรงพิมพ์บ้านแหล่งการพิมพ์ บ้านแหล่ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี โทร. 042-325-398

กำหนดการ  
โครงการประชุม/ส่วนวิชาการระดับชาติ พื้นถิ่นเชิง ชี มูล ราชภัฏอุดรธานี ครั้งที่ 3  
“ผลตัวอпром aden ความรู้: ความท้าทายของสหวิทยาการในการพัฒนาท้องถิ่น โขง ชี มูล”  
ระหว่างวันที่ 25 – 26 ตุลาคม 2561  
ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ และอาคารหอประวัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

วันพุธที่สุดที่ 25 ตุลาคม 2561

08.00 – 08.40 น.	ลงทะเบียน
08.40 – 08.55 น.	วงดนตรีอเศศร้าบบรรเลงบทเพลง
09.00 – 09.15 น.	อธิการบดีกล่าวเปิดการประชุมฯ และมอบใบเกียรติคุณให้เครือข่ายร่วมจัดงานประชุมฯ

ภาคเช้า – ส่วนวิชาการ ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

09.15 – 10.00 น.	รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยันต์ รัชกุล บรรยายประเด็นเรื่อง “ประวัติศาสตร์อีสานในประวัติศาสตร์ชาติ: ความรู้ ความหมาย และความสัมพันธ์เชิงอำนาจ”
10.00 – 10.45 น.	ศาสตราจารย์ ดร.อานันท์ กัญจนพันธุ์ บรรยายประเด็นเรื่อง “ข้ามพรมแดนความรู้ สู่การสร้างสหความรู้ในสังคม”
10.00 – 11.30 น.	รองศาสตราจารย์ ดร.กนกวรรณ มะโนรมย์ บรรยายประเด็นเรื่อง “ข้ามพรมแดน เพศสภาระกับการพัฒนาท้องถิ่น” อาจารย์ชัยพงษ์ สำเนียง (ผู้ดำเนินการเสวนา)
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน

ภาคบ่าย – การนำเสนอผลงานวิชาการ ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ และอาคารหอประวัติ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

13.00 – 17.00 น.	นำเสนอผลงานวิชาการ(ท้องประชุมเมือง) จำนวน 11 ห้อง
------------------	---

วันศุกร์ที่ 26 ตุลาคม 2561

- 06.30 – 07.00 น. ลงทะเบียน
- 07.00 – 09.00 น. เดินทางศึกษาดูงาน ภูมิทัศน์ทางสังคมและวัฒนธรรม “ทะเลบัวแดงหนองหาน”  
ณ ท่าเรือบ้านเดยม อำเภอคุน Glover จังหวัดอุดรธานี  
โดยวิทยากร ศาสตราจารย์ ดร.อานันท์ กัญจนพันธุ์  
รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยยันต์ รัชชกุล  
รองศาสตราจารย์ ดร.กนกวรรณ มะโนรมย์  
และผู้เกี่ยวข้องจากหลากหลายภาคส่วน
- 12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 – 14.00 น. เดินทางศึกษาดูงาน ภูมิทัศน์ทางสังคมและวัฒนธรรม “คำชะโนดวังนาคินทร์”  
ณ วัดศรีสุทโธ คำชะโนด อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี
- 14.00 – 16.00 น. วงเสนาะ:  
“คำชะโนด: การประกอบสร้างพื้นที่ศักดิ์สิทธิ์ในกระแสเสรีนิยมใหม่”  
ณ วัดศรีสุทโธ คำชะโนด อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี  
โดยวิทยากร ศาสตราจารย์ ดร.อานันท์ กัญจนพันธุ์  
รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยยันต์ รัชชกุล  
รองศาสตราจารย์ ดร.กนกวรรณ มะโนรมย์

หมายเหตุ: พักรับประทานอาหารว่าง รอบเช้าเวลา 10.45 น. รอบบ่าย 14.45 น.

## Room 6 : การบริหารจัดการองค์กรและพัฒนาการมนุษย์

Room 6 : การบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรตามภูมิภาค				
ลำดับ	ช่วงเวลา	ชื่อบทความ	ผู้นำเสนอ	ผู้รับสารณ์บทความ
1	13.00-13.25 น.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาค Thailand 4.0	บุญชัย กิตติศรีสุขุม พธุกรานุรักษ์ หัสดร	ผศ.ดร. พนญา ศรีไพบูลย์ อ.ดร.นิษฐา วารินทร์
2	13.25-13.50 น.	การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์	นายเรศ หลุดพາ	
3	13.50-14.15 น.	กลยุทธ์การบริหารผลิตภัณฑ์ใหม่	ภิริ ยลัญญาวงศ์	
4	14.25-14.50 น.	การจัดสร้างศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษา	พล เทศัชร์รัตน์	
5	14.50-15.15 น.	ความสำเร็จทางเศรษฐกิจและภูมิภาคในอดีต คุณธรรมมาภานิเวศน์ ในการดำเนินงานในหน่วยงาน ที่ส่งผลกระทบต่อความโปร่งใส <sup>*</sup> ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐในประเทศไทย	ดร.วันช์ อะมรรถก กิตาดา จันดาเทวิน ภาควิชชา ใจปีyanรัตน์	
6	15.15-15.40 น.	การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาล 4 ในการพัฒนาบุคลากร สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ คุณสมบัติทางการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวิจิตร	จิรวัฒน์ ทิพย์รัส	
7	15.40-16.05 น.	ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในสถานประกอบการต่างๆ การผลิต ไม่เป็นจังหวัดคุณภาพดี ความผูกพันของพนักงานที่ต้องรับรู้ในระยะยาว	ภิริ ยลัญญาวงศ์	
8	16.05-16.30 น.	กรณีศึกษาเรื่องภัยคุกคามในอาชญากรรมทางไซเบอร์	เจริญ ยลัญญาวงศ์	

การประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหตุ 4 ในการพัฒนานักศึกษา บทม.593  
สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต  
Applying Bases of Sympathy 4 to Develop HRM 593 Students Majoring in  
Human Resource Management of the Faculty of Management Science  
at Phuket Rajabhat University

จิรภัตน์ tipphayat<sup>1</sup> / Jirawat Tippayayod

## บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์ของการศึกษา 1) เพื่อศึกษากระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหตุ 4 สำหรับนักศึกษา และ 2) เพื่อเปรียบเทียบผลการพัฒนาตามหลักธรรมสังคหตุ 4 ก่อนและหลังการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหตุ 4 ของนักศึกษา ดำเนินการศึกษาโดยใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปฏิบัติการ กลุ่มเป้าหมายในการดำเนินงานวิจัยประกอบด้วย คณาจารย์สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ อาจารย์ผู้สอน นักศึกษาห้อง บทม.593 จำนวน 30 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วยวิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก วิธีการสนทนากลุ่ม เครื่องมือสังเกตการณ์ เครื่องมือประเมินตนเอง บันทึกการวิเคราะห์และพัฒนาตนเองรวมทั้งผลการดำเนินงานเชิงประจักษ์ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมโดยแผนกิจกรรมการวิเคราะห์ข้อมูลใช้การวิเคราะห์เนื้อหาและการหาค่าสถิติ ได้แก่ ร้อยละ ความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่ ผลการศึกษาพบว่า หลังจากเข้าร่วมกิจกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหตุ 4 ใน การพัฒนาตนเองที่ผ่านกระบวนการพัฒนานักศึกษาให้นำหลักธรรมสังคหตุ 4 มาประยุกต์ใช้ต้องสร้างความเข้าใจและการปรับทัศนคติให้เข้าใจความหมายของหลักธรรมสังคหตุ 4 เน้นการสร้างกลุ่มกิจกรรมที่เหมาะสมในการทำงานร่วมกันระหว่างนักศึกษาตามความสนใจ การทำกิจกรรม การเสริมแรงทางบวกเพื่อเป็นแรงผลักดันในการปฏิบัติ โดยกิจกรรมพัฒนาตนเองทั้ง 6 แผนกิจกรรมในด้านของงาน ปิยราชา อัตถจริยา และสมานฉัตตา ทำให้นักศึกษามีผลสัมฤทธิ์การพัฒนาตนเองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยมีค่าระดับเฉลี่ยพฤติกรรมด้านสังคหตุ 4 หลังร่วมกิจกรรมสูงกว่าก่อนร่วมกิจกรรม

คำสำคัญ: สังคหตุ 4, การประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหตุ 4

<sup>1</sup> คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต e-mail: jirawat.t@pkru.ac.th

## ABSTRACT

The purposes of this article were: 1) to examine processes of practice promotion on Bases of Sympathy 4 for students majoring in Human Resource Management of the Faculty of Management Science at Phuket Rajabhat University, and 2) to compare students' effectiveness of practicing Bases of Sympathy 4 before and after the practice. Action research methods were used to collect data. Thirty participants, i.e. teachers of Human Resource Management major, general teachers and HRM 593 students were selected as samples of this study. Research instruments comprised in-depth interview, focus group discussion, observation, a self-assessment form, a record of self-analysis and development, and empirical evidence of social-activity participation. Data acquired were analyzed through textual analysis and statistics like percentage, frequency, mean, standard deviation and t-test.

After completing the activities of applying Bases of Sympathy 4 to develop the students, it indicated that application of Bases of Sympathy 4 must focus on: 1) building understanding and adjusting attitude for comprehending principles of Bases of Sympathy 4, 2) creating collaborative activities appropriate for students' interests, and 3) creating activities with positive reinforcement as for motivating practice of Bases of Sympathy 4. Students' achievement of all six self-assessments regarding generosity, convincing speech, rendering services, and even and equal treatment was statistically significant at 0.05 level. The average score of student behavior after practicing Bases of Sympathy 4 was found higher than those before practicing it.

**Keywords:** Bases of Sympathy 4, Application of Bases of Sympathy 4's principles

## บทนำ

สภาพเศรษฐกิจและสังคมไทยในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ทันกับโลกยุคโลกาภิวัฒน์ยังทำให้เกิดการแข่งขันกันเพื่อความอยู่รอดจนมองข้ามความสำคัญของการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมโดยเฉพาะการส่งเสริมศีลธรรมในเยาวชนนับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะในปัจจุบันสังคมไทยต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงภายใต้กระแสทางวัฒนธรรม สังคม เศรษฐกิจและการเมืองก่อให้เกิดภาวะสับสนในวิถีการดำเนินชีวิต ค่านิยม และมีภูมิคุ้มกันด้านศีลธรรม คุณธรรมและจริยธรรมที่ลดลง (พระพรหมคุณภรณ์ (ป.อ. ปยุตโต), 2553: 37) ซึ่งปัญหาเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบคุกคามต่อเยาวชนทำให้เกิดการหลงผิด หรือมีพฤติกรรมที่เบี่ยงเบนไปในทางที่ไม่พึงประสงค์ของสังคมขาดวินัยในการดำเนินชีวิตจึงทำให้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด การทะเลาะวิวาทบดบดที่แย่งชิงกันและการมีเพศสัมพันธ์ก่อนวัยอันควรเกิดเป็นขึ้นมากขึ้นในสังคมยุคปัจจุบันปัญหาของเยาวชนที่มีความรุนแรงและขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างน่ากังวลนั้น เมื่อพิจารณาถึงต้นเหตุของปัญหาทำให้ทราบได้ว่าเกิดจาก การขาดการเกื้อกูลช่วยเหลือกันในสังคม

กระบวนการพัฒนาเยาวชนจึงจำเป็นต้องสร้างโอกาสให้เยาวชนในการฝึกพัฒนาตนเอง ผู้อื่น และสังคมโดยรวมด้วยเพื่อให้เกิดความสมดุลของการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำรงชีวิตแก่เยาวชน การพัฒนาการของเยาวชนสิ่งสำคัญที่สุดจะต้องคำนึงถึงบทบาทของเยาวชนโดยเยาวชนนั้น เป็นหัวผู้รับการพัฒนาและผู้ดำเนินการพัฒนา โดยทุกฝ่ายต้องมุ่งดำเนินการปลูกฝังและหล่อห洛อมคุณธรรมจริยธรรม แนวทางในการเสริมสร้างศีลธรรมสำหรับเยาวชนจึงเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยผลักดันและสร้างสรรค์สร้างเยาวชนให้เติบโตเป็นพลเมืองที่ดี วิธีการที่น่าพากย์เยาวชนให้รอดพ้นและฝ่าหนันวิกฤตดังกล่าวได้นั้นจำเป็นต้องอาศัย ความร่วมมือหลายฝ่ายไม่ว่าจะเป็นสถาบันครอบครัว สถาบันการศึกษาและองค์กรที่เกี่ยวข้อง (พระเดชา กิตติโก (โซธิราธรรม), 2556: 13) จึงสามารถจะช่วยเสริมสร้างให้เยาวชนเป็นคนดีเป็นพลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติต่อไป ความจำเป็นอย่างเร่งด่วนในการปลูกฝังกล่อม geleada ด้วยหลักศีลธรรมทางศาสนาเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันแก่เยาวชนให้มีสติ รู้ตัว ปัญหารู้คิดในสำนึกพิเศษของขวด รู้จักพิจารณาอย่างคิด มีวิจิใจໄเฝิดและมีพลังใจที่เข้มแข็งในการดำเนินชีวิตต่อไปซึ่งหลักธรรมที่ควรนำมาพิจารณาให้เป็นคนดีของสังคมและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข เกื้อกูลช่วยเหลือซึ่งกัน

จากการสังเกตพฤติกรรมของนักศึกษาสาขาวิชาบริหารทรัพยากรัฐมนตรีห้อง บหม.593 พบว่า นักศึกษา ไม่ช่วยเหลือซึ่งกันและกันระหว่างเวลาเรียน คนที่เรียนเก่งก็ไม่ค่อยอธิบายให้กับเพื่อนๆ ที่ไม่เข้าใจฟัง การใช้คำพูดที่ไม่สุภาพ นักศึกษาแต่งกายไม่เรียบร้อย เข้าเรียนไม่ตรงต่อเวลา ซึ่งพฤติกรรมดังกล่าวควรพัฒนาอย่างเร่งด่วน เพราะส่งผลต่อการเรียนการสอนและการเรียนรู้ของนักศึกษาเป็น

สำคัญ เช่น ด้านตรงต่อเวลา คือ นักศึกษาส่งงานไม่ตรงเวลาที่อาจารย์กำหนดหรือไม่ทำงานตามที่อาจารย์ได้มอบหมาย การเข้าเรียนไม่ทันตามกำหนดเรียนในแต่ละรายวิชา ด้านการแต่งกาย เช่น นักศึกษาไม่ติดเชิ้มสั้นถักกันของทางมหาวิทยาลัย นักศึกษาหญิงใส่กระโปรงสั้น ซึ่งเป็นการแต่งกายที่ไม่ถูกระเบียบวินัยของทางสาขาและมหาวิทยาลัย ด้านการพูดจา นักศึกษาพูดกับเพื่อนด้วยถ้อยคำที่ไม่สุภาพ พูดกับอาจารย์ไม่มีครรับ/ค่ะ พูดจาด้วยน้ำเสียงที่ไม่เหมาะสมขาดสัมมาคาระต่ออาจารย์ เป็นต้น

โดยหลักธรรมสังคหตุ 4 เป็นหลักปฏิบัติตามหลักการสังเคราะห์หรือธรรมเครื่องยืดเห็นี่ยว ใจคน และประสานหมู่ชนไว้ในสามัคคีเป็นแนวทางที่จะทำให้พฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์การ โดยใช้หลักธรรมสังคหตุ 4 คือ ธรรมะอันเป็นเครื่องยืดเห็นี่ยวจิตใจคน ประสานความสัมพันธ์อันดี งามให้เกิดขึ้นในชนหมู่มาก เป็นหลักแห่งการเอื้อเพื่อ เพื่อแฟชั่นกันและกัน เพื่อให้บุคลากรในองค์การ ออยู่ร่วมกันได้อย่างปกติสุข เป็นหลักธรรมที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีกันในหมู่คณะ ซึ่ง หลักสังคหตุ 4 ประกอบด้วย 1) ทาน คือ คุณธรรมในด้านการให้ ได้แก่ ความเอื้อเพื่อ เพื่อแฟชั่น เสียสละแบ่งปัน ช่วยเหลือกันด้วยสิ่งของตลอดถึงการให้ความรู้ทางด้านวิชาการ การแนะนำสั่งสอน การให้อภัยแก่ผู้อื่น 2) ปิety คือคุณธรรมในด้านการพูด ได้แก่ การกล่าวคำไฟเราะ นุ่มนวล อ่อนหวาน ไม่พูดส่อเสียด พูดด้วยคำที่สุภาพนิมนต์ 3) อัตถจริยา คือ คุณธรรมในด้านการประพฤติ ประโยชน์ ได้แก่ ขวนขวยช่วยเหลือกิจการส่วนรวมทั้งในระดับห้องเรียนจนถึงระดับหมู่คณะบำเพ็ญ สาธารณประโยชน์ 4) สมานตตตา คือ คุณธรรมในด้านการเป็นผู้ไม่ถือตัว การปฏิบัติตามเสมอต้น เสมอปลาย มีความอ่อนน้อมถ่อมตน หลักธรรมสังคหตุ 4 นี้ เป็นหลักธรรมที่มีความสำคัญต่อการ แสดงพฤติกรรมทางคุณธรรมจริยธรรมในการทำงานของบุคลากรในองค์การที่จะสร้างความรัก ความ สามัคคี ช่วยเหลือกันและกัน ไม่แสดงความเห็นแก่ตัวในการทำงานกับเพื่อนร่วมงานจะเป็นหลักอย่าง หนึ่งที่จะช่วยให้การทำงานในองค์การมีความสุข ดังนั้นการแสดงพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีใน องค์การของบุคลากรโดยนำหลักธรรมนี้มาใช้ควรพิจารณาสถานการณ์ที่จะนำหลักธรรมนี้มาใช้ (พระ พรหมคุณภรณ์ (ป.อ. ปยุตต), 2553: 21; พระมหาานพดล สีทอง, 2554: 35 - 37; พระเดชา กิตติโก (เขติธรรม), 2556: 66)

จากปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาโดยการนำหลักธรรมสังคหตุ 4 มา ประยุกต์ใช้ในการพัฒนานักศึกษาสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานีเพื่อพัฒนาเยาวชนให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินชีวิต พัฒนาจิตใจให้มี ความเอื้อเพื่อแฟชั่น เสียสละแบ่งปัน พูดจาไฟเราะอ่อนหวาน ช่วยเหลือกิจการส่วนรวม การปฏิบัติตาม เสมอต้นเสมอปลายมีความอ่อนน้อมถ่อมตนการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหตุ 4 จึงเป็นพฤติกรรม

จริยธรรมตามพระพุทธศาสนา บุคคลที่ดึงใจจะช่วยเหลือ หรือบำบัดทุกข์บำรุงสุขแก่ผู้อื่นโดยกระทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ด้วยการเสียสละทั้งกำลังกายกำลังใจ ทำให้อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ดีนำไปสู่ความสุขของ คนในสังคมและสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต “คุณธรรม สุจาน จิตอาสา”

## วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษากระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต
- เพื่อเปรียบเทียบผลการพัฒนาตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ก่อนและหลังการปฏิบัติตาม หลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ของนักศึกษา

## สมมติฐาน

นักศึกษา บทม.593 สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ตที่ผ่านกระบวนการส่งเสริมพฤติกรรมตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 มีพัฒนามีด้านสังคหวัตถุ 4 ที่สูงขึ้นหลัง การพัฒนา

## นิยามศัพท์เฉพาะ

หลักธรรม หมายถึง คำสั่งสอนของพระพุทธเจ้าที่เป็นเครื่องนำทางในการดำเนินชีวิต หลักธรรมนี้สอนทั้งการดำเนินชีวิตที่จะทำให้ชีวิตตนมีค่าหรือเป็นชีวิตที่ประเสริฐ ชีวิตที่อยู่กับความ เจริญ คุณธรรมรวมทั้งสอนวิธีการดำเนินชีวิตให้อยู่ร่วมกับสังคมอย่างสามัคคี สงบและเกิดประโยชน์ แก่ส่วนรวม

แผนการจัดกิจกรรม/กระบวนการจัดกิจกรรม หมายถึง แบบแผนการดำเนินการจัดกิจกรรม รูปแบบการสอนที่สอดคล้องกับหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ที่ได้รับการจัดเป็นระบบอย่างสัมพันธ์และ สอดคล้องกับทฤษฎี/แบบแผนเป็นขั้นตอนและวิธีการของกระบวนการทำกิจกรรมต่างๆ ตั้งแต่ต้นจนจบ กระบวนการเรียนรู้ที่สามารถให้นักศึกษาได้แสดงออกทั้งด้านการปฏิบัติด้วยการใช้ความคิดและการ กระทำเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ในขณะที่ทำกิจกรรม

พฤติกรรมตามหลักสังคหวัตถุ 4 หมายถึง การปฏิบัติตามของนักศึกษาสาขาวิชาการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ต่อหลักสังคหวัตถุ 4 สามารถแบ่งเป็น 4 ด้าน คือ

- ทาน คือ พฤติกรรมด้านการให้ ได้แก่ ความเอื้อเฟื้อ เมื่อแล้ว เสียสละแบ่งปัน

- ปิยวาจा คือ พฤติกรรมด้านการพูด ได้แก่ การกล่าวคำaireาะนุ่มนวล อ่อนหวาน ไม่กล่าวคำพูด ที่ไม่สุภาพ การพูดจาให้กำลังใจผู้อื่นสมานสามัคคีให้เกิดไมตรีตลอดคำพูดที่มีสาระ มีประโยชน์

- อัตโนมัติ คือ พฤติกรรมด้านการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ การช่วยเหลือเกื้อกูล ผู้อื่น รวมทั้งอาจารย์ และบุคคลภายนอก บำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในการมีจิตอาสาต่อส่วนรวม

- สมานตตตา คือ พฤติกรรมด้านการเป็นผู้ปฏิบัติตนเสมอต้นเสมอปลาย มีความอ่อนน้อม การมีสัมมาคาระต่อคณาจารย์ การเข้าเรียนตรงเวลาและการแต่งกายถูกระเบียบวินัยของสาขาวิชา

นักศึกษา บทม.593 หมายถึง นักศึกษาสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ห้อง บทม.593 ที่นับถือพุทธศาสนา คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต

### วิธีการดำเนินการศึกษา

#### กลุ่มเป้าหมายของการวิจัย

การวิจัยเชิงปริมาณ กลุ่มเป้าหมาย คือ นักศึกษาสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ขึ้นไป ที่ 1 จำนวน 5 ห้อง ได้แก่ บทม.591, บทม.592, บทม.593, บทม.594 และ บทม.595 จำนวน 212 คน (สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์, 2559) กลุ่มเป้าหมายการพัฒนา เป็นกำหนดกลุ่มตัวอย่างแบบ เจาะจง (purposive sampling) จำนวน 1 ห้อง คือ กลุ่มนักศึกษา บทม.593 จำนวน 30 คน ซึ่งเป็น กลุ่มที่นับถือพุทธศาสนา

การวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้ให้ข้อมูลหลัก คือ คณาจารย์ในสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ จำนวน 7 คน และอาจารย์ผู้สอนนักศึกษาสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ห้อง บทม.593 จำนวน 2 คน รวม 9 คน ซึ่งในปีการศึกษา 2560 นักศึกษา บทม.593 เรียนกับอาจารย์ภายนอกสาขาวิชาจำนวน 2 รายวิชา และในรายวิชาที่เหลือเรียนกับอาจารย์ในสาขาวิชา และนักศึกษา บทม.593 จำนวน 30 คน ที่ นับถือพุทธศาสนา

#### ขั้นตอนดำเนินการวิจัย

การวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อศึกษากระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรม สังคหวัตถุ 4 และ ศึกษาผลของการจัดกิจกรรมตามแผนต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ของ นักศึกษา สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต นั้นมีขั้นตอนในการ ดำเนินการตามแนวคิดของ Kemmis & McTaggart (1988: p.11) 4 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 1 วางแผน (Plan) การศึกษาหลักการแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 นำมานำมาจัดทำเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ กำหนดเป็นกรอบแนวคิด ในการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 โดยใช้การสนทนากลุ่มย่อย (focus group) และการสัมภาษณ์ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนานักศึกษาจากคณาจารย์ประจำสาขาวิชาการบริหาร ทรัพยากรม努ษย์และอาจารย์ผู้สอนในรายวิชาเพื่อหาแนวคิดในการพัฒนารูปแบบการส่งเสริมคุณธรรม ปัญหาและอุปสรรคในการนำหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 มาประยุกต์ใช้

ขั้นที่ 2 การปฏิบัติ (Action) เป็นการพัฒนาพฤติกรรมสังคหวัตถุ 4 ตามขั้นที่ 1 ขั้น วางแผน ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ข้างต้น โดยจัดกิจกรรมแผนการเรียนรู้ สังเกตพฤติกรรม บันทึกพฤติกรรมด้วยแบบสังเกตพฤติกรรมทุกครั้งเมื่อสิ้นสุดการจัดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม และเมื่อ เสร็จสิ้นกระบวนการ ผู้วิจัยจะประเมินพฤติกรรมของนักศึกษาด้วยแบบประเมินพฤติกรรมสังคหวัตถุ 4 หลังการได้รับการพัฒนาแล้วนำผลการสังเกตมาวิเคราะห์ข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 ขั้นการสังเกต (Observe) เป็นการเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ข้อมูล การพัฒนาพฤติกรรมสังคหวัตถุ 4 ของนักศึกษา คะแนนจากแบบวัดพฤติกรรมสังคหวัตถุ 4 ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ทาน ปิยะภา อดัลจริยา สมานตตา ก่อนได้รับการพัฒนาและหลังได้รับการพัฒนา และคะแนน จากแบบสังเกตพฤติกรรมระหว่างการพัฒนาพฤติกรรมและบันทึกรวมข้อมูลการปฏิบัติการ ของนักศึกษา

ขั้นที่ 4 การสะท้อนผล (Reflect) การดำเนินการขั้นนี้เป็นการประเมินและตรวจสอบ กระบวนการวิจัย แล้วนำข้อมูลจากขั้นที่ 3 ขั้นสังเกตมาอธิบาย แปลความหมาย เพื่อให้ทราบถึงการ พัฒนาพฤติกรรมสังคหวัตถุ 4 ของนักศึกษา ได้ผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือมีส่วนใดที่ ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้กระบวนการวิจัยประสบความสำเร็จในการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ

การวิจัยการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ในการพัฒนานักศึกษา บพม.593 สาขาวิชาการ บริหารทรัพยากรมนุษย์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต ผู้วิจัยได้ดำเนินการจัดทำแผน กิจกรรมในการส่งเสริมการปฏิบัติตามการพัฒนาพฤติกรรมของนักศึกษาในการประยุกต์หลักธรรม สังคหวัตถุ 4 โดยการให้นักศึกษาได้สำรวจตนเองเกี่ยวกับหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ที่นักศึกษาได้ ดำเนินการโดยมีแผนกิจกรรมในการพัฒนาตนเอง จำนวน 6 แผนกิจกรรม ดำเนินการวิจัยมีขั้นตอนดังนี้

1. แบบสังเกตพฤติกรรมการพัฒนาตนเองในการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ก่อนและ หลังเรียนรู้
2. ดำเนินกิจกรรมพัฒนาตนเองโดยการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ด้วยการนัดทำ กิจกรรมจำนวน 6 แผนกิจกรรม เวลา 12 สัปดาห์ ตามแผนกิจกรรมดังนี้

2.1 แผนกิจกรรมที่ 1 Mind Mapping ความตีความงามในตนเองเป็นการซึ่งจะวัดถูประسنศ์ของการทำกิจกรรม มีการละลายพฤติกรรมของนักศึกษา ให้แต่ละกลุ่มสะท้อนความตีความงามของตนเองและให้เขียนออกมานำเสนอในรูปแบบ Mind Mapping และมอบหมายให้ นักศึกษาแต่ละคนวิเคราะห์ตนเองในบันทึกความดี (สมุดรวมความดีที่ได้ทำ) ทั้ง 4 ด้านท่าน ปิยวาจา อัตถจริยา สมานตตตา โดยนักศึกษาผู้เข้าร่วมทุกคนมีเรื่องราว ประสบการณ์ การทำความตีความงามในตนเองเป็นการบอกเล่าความดี ความงามของตนเองในแต่ละคนที่ได้ทำพร้อมทั้งแสดงความชื่นชมให้กำลังใจเพื่อนๆ

2.2 แผนกิจกรรมที่ 2 แรงบันดาลใจจากในหลวงรัชกาลที่ 9 ผู้ทรงเปี่ยมลั่นด้านการให้เป็นการสร้างแรงบันดาลใจในการทำความดี จากพระราชกรณียกิจของในหลวง ร.9 ผู้ทรงเปี่ยมลั่นด้วยการให้ทรงเป็นต้นแบบ ในการประพฤติปฏิบัติตามของพสกนิกรชาวไทยสร้างแรงบันดาลใจด้านท่านในหลักสังคหัตถุ 4

2.3 แผนกิจกรรมที่ 3 สร้างแรงบันดาลใจด้วยหลักธรรมสังคหัตถุ 4 เป็นการส่งเสริมให้เห็นถึงการสร้างแรงบันดาลใจจากการทำความดีเป็นสิ่งที่ควรกระทำโดยการน้อมนำหลักธรรมเข้ามาเกี่ยวข้องโดยเฉพาะหลักของการร่วมมือร่วมใจกันให้นักศึกษาเกิดแนวคิดการทำความดีต่อสังคมเกิดความตระหนักในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม

2.4 แผนกิจกรรมที่ 4 บอกเล่าความดีงาม เป็นกิจกรรมที่ให้นักศึกษาแต่ละบุคคล ยอมรับในความทุกข์และสุข ความสำเร็จหรือปัญหาหากแต่สิ่งสำคัญคือ การกำหนดเป้าหมายของชีวิต ที่เกิดจาก การทบทวนวิเคราะห์ตนเองด้วยความเข้าใจ และตระหนักรู้ ตนเองส่วนหนึ่งของสังคมมีความสำคัญในการร่วมสร้างสังคมให้เป็นสุข ด้วยการปฏิบัติอย่างเหมาะสมตามหลักสังคหัตถุ 4

2.5 แผนกิจกรรมที่ 5 ปิยวาจาจากลมปาก เป็นการระดมความคิดให้นักศึกษา สะท้อนถึงการมีปิยวาจาที่น่าเชื่อมมีการณ์ศึกษาให้ศึกษา โดยให้นักศึกษาจัดกลุ่มความคิดความเข้าใจ การมีปิยวาจาที่ดีเพื่อให้เกิดแนวคิดในการร่วมสร้างสังคมแห่งความสุข

2.6 แผนกิจกรรมที่ 6 การบำเพ็ญประโยชน์ (CSR) ด้วยหัวใจ เป็นการให้นักศึกษา เกิดแนวคิดการสร้างสังคมแห่งความสุข มีความตระหนักรู้การดำรงตนเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมโดยให้นักศึกษาจัดทำโครงการที่บำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมเพื่อให้นักศึกษาสามารถฝึกปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหัตถุในด้าน อัตถจริยา

3. ทำการทดสอบนักศึกษาหลังร่วมกิจกรรม โดยเก็บรวมรวมข้อมูลจากการบันทึกความดีในแต่ละด้านโดยการสะท้อนบอกเล่ากิจกรรมต่างๆ ผ่านการนำเสนอในแต่ละภาคกิจกรรม และให้การแสดงความคิดเห็น การมีส่วนร่วมทำกิจกรรม ความกระตือรือร้น และผลงานที่นำเสนอ

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. แผนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาพฤติกรรมตามหลักสังคหวัตถุ 4 จำนวน 6 แผน แผนละ 1

ชั่วโมง

2. แบบสังเกตพฤติกรรม

3. แบบบันทึกการปฏิบัติกิจกรรม

4. แบบประเมินพฤติกรรมตามหลักสังคหวัตถุ 4

5. ใบงานและแบบบันทึกผลการตรวจใบงาน

ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ ผู้วิจัยได้กำหนดขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ ดังนี้

1. แผนการจัดกิจกรรมเพื่อศึกษากระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติดนตามหลักธรรมาธิรัตน์สังคหวัตถุ

4 ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี หลักการจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ หลักธรรมาธิรัตน์สังคหวัตถุ 4 ในการทำงานตามกรอบของสังคหวัตถุ 4 คือ ทาน ปิยาจาน อัตถจริยາ และ สมานัตตาศึกษาองค์ประกอบของแผนกิจกรรม ขั้นตอนการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามให้มี พฤติกรรมตามหลักธรรมาธิรัตน์สังคหวัตถุ 4 และออกแบบกรอบการจัดกิจกรรมแล้วเขียนรายละเอียดของ แผนการจัดกิจกรรมโดยคำนึงถึงความสอดคล้อง ซึ่งกันและกันนำแผนการจัดกิจกรรมที่สร้างขึ้นไปให้ ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่านตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือโดยหา ค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (content validity) มีค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) เท่ากับ 0.6 - 1.00 แสดงว่าทุกองค์ประกอบของแผนกิจกรรม มีความสอดคล้องกัน

2. แบบสังเกตพฤติกรรมตามหลักสังคหวัตถุ 4 โดยผู้วิจัยใช้ในการสังเกตพฤติกรรมนักศึกษา ใน การดำเนินการจัดกิจกรรมทั้ง 6 แผนกิจกรรมเป็นแบบสังเกตแบบมีโครงสร้างเพื่อจดบันทึก พฤติกรรมเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพที่สะท้อนการปรับปรุงและพัฒนาการเรียนรู้

3. แบบบันทึกการปฏิบัติกิจกรรมในการจัดทำสมุดความดีเพื่อให้นักศึกษาบันทึกพฤติกรรม ใน แต่ละวันที่ได้ปฏิบัติตามหลักสังคหวัตถุ 4

4. แบบประเมินพฤติกรรมของนักศึกษาตามหลักสังคหวัตถุ 4 เป็นแบบประเมินพฤติกรรม สำหรับนักศึกษาลุ่มเป้าหมายจำนวน 28 ข้อ มีค่าอำนาจจำแนกตั้งแต่ 0.25 - 0.63 และค่าความ เชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ 0.85 แบบประเมินพฤติกรรมของนักศึกษาตามหลักสังคหวัตถุ 4 ซึ่งประเมิน โดย อาจารย์ในสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ผู้สอน โดยใช้ประเมิน ก่อนการพัฒนาและหลังการพัฒนา

## ผลการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการตามแนวคิดของเคนมิสและแมกเกอร์ด ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ ขั้นวางแผน ขั้นปฏิบัติ ขั้นการสังเกต และขั้นสะท้อนการปฏิบัติ โดยดำเนินการทั้ง 4 ขั้นตอนดังกล่าวมีความสัมพันธ์ต่อเนื่องกันเพื่อพัฒนาพฤติกรรมสังคหวัตถุ 4 สำหรับนักศึกษา โดยสรุปได้ ดังนี้

### 1. กระบวนการการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมมุขย์ ควรประกอบด้วย

1.1 การให้นักศึกษาทำงานร่วมกันโดยเน้นการทำงานผ่านความร่วมมือระหว่างสาขาวิชา กับคณาจารย์โดยเชื่อมโยงในรายวิชาและทำการบูรณาการ การเรียนการสอนในห้องเรียนและนอกห้องเรียน

1.2. ประชุมอาจารย์ผู้สอนในแต่ละรายวิชาและอาจารย์ในสาขาวิชาเพื่อทำข้อตกลงกันในการวางแผนทางในการเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรมในด้านทาน การพูดจาไฟแรง การบำเพ็ญประโยชน์ช่วยเหลือผู้อื่น และการมีความเสมอต้นเสมอปลาย มีความอ่อนน้อม มีสัมมาคาระต่ออาจารย์ รวมทั้งการเข้าเรียนและการแต่งกายที่ถูก regulation ของมหาวิทยาลัย

1.3 การสร้างความเข้าใจให้นักศึกษาเห็นถึงความสำคัญของการนำสังคหวัตถุ 4 มาใช้โดยที่สามารถทำได้ในทุกๆ วันทำงาน เป็นความคุ้นชินและเป็นเรื่องที่ไม่ไกลตัวของนักศึกษา ในการทำการให้ความรู้เกี่ยวกับสังคหวัตถุ 4 ให้นักศึกษาได้ทราบถึงความหมายตามคำนิยามของตนเอง และการทำกิจกรรม (workshop) ในแต่ละด้าน เช่น ด้านทาน ด้านบัญชาฯ ด้านการบำเพ็ญประโยชน์ และกิจกรรมเกี่ยวกับการมีวินัย นารายาทในสังคม การเข้าร่วมโครงการต่างๆ เพื่อให้นักศึกษาได้ฝึกฝนและมีประสบการณ์ในการทำงาน

1.4 การเสริมแรงทางบวกให้กับนักศึกษา และการสร้างความตระหนักรู้ ความสำคัญในการนำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวัน การสะท้อนถึงต้นแบบความรับผิดชอบถึงความสำเร็จในการนำหลักธรรมมาใช้ในการทำงานได้ มีการให้รางวัลเสริมแรง เช่น การให้รางวัล การจูงใจต่างๆ คะแนนจิตพิสัยการกล่าวคำยกย่องชมเชยนักศึกษาในชั้นเรียน และในที่ประชุมสาขาวิชา การเพิ่มคะแนนจิตพิสัย การให้เต้มเพิ่มในกิจกรรมของสาขาวิชา เป็นต้น

1.5 การให้รุ่นพี่ดูแลรุ่นน้อง มีการกำกับติดตามเชื่อมกัน และกัน การพัฒนาการทำงาน นั้นควรเน้นการใช้ระบบการประชุมและปรึกษาหารือการทำการกิจกรรมต่างๆ ร่วมกันโดยให้นำเสนอโครงการผ่านรูปแบบของที่ประชุมในการตัดสินใจในการทำการกิจกรรม และเน้นการให้นักศึกษาสะท้อน

ถึงความหมายของหลักธรรมตามความคิดของตนเองเพื่อทำให้นักศึกษาเกิดความเข้าใจในการนำมาใช้  
ได้ง่ายยิ่งขึ้น

2. ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบ ค่าที่แบบ Paired Sample test คะแนนเฉลี่ยพฤติกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ของนักศึกษา บพม.593 ก่อนและหลังร่วมกิจกรรม ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงค่าเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยพฤติกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ของนักศึกษา บพม.593 ก่อนและหลังร่วมกิจกรรม

รายการ	ค่าเฉลี่ยพฤติกรรม		N	sd	df	t	p-value
	ก่อน	หลัง					
ด้านทาน	2.66	3.63	30	.44	29		
ด้านบิบากา	2.75	3.79	30	.36	29		
ด้านอัจฉริยา	2.71	3.65	30	.47	29		
ด้านสมานมตตา	2.89	3.83	30	.65	29		
รวม	2.75	3.72	30			43.23	.000**

\*\* $P<0.05$

จากตารางที่ 1 แสดงค่าเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยพฤติกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคห -  
วัตถุ 4 ของนักศึกษา บพม.593 ก่อนและหลังร่วมกิจกรรม พบว่า นักศึกษามีพฤติกรรมการประยุกต์ใช้  
หลักธรรมสังคห - วัตถุ 4 สูงกว่าก่อนเข้าร่วมกิจกรรมอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.05

1. การพัฒนาพฤติกรรมหลักธรรมสังคห - วัตถุ 4 ด้านทาน นักศึกษาได้ใช้หลักทานแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ ทานในรูปแบบของความอื้อเพื่อ เพื่อแผ่, ทานในรูปแบบของการเสียสละ, ทานในรูปแบบของการแบ่งปัน การให้โดยการแบ่งปันเป็นสิ่งของ หรือแรงกาย ช่วยเหลือผู้อื่น และในส่วนของความอื้อเพื่อ เพื่อแผ่ กลุ่มเป้าหมาย ได้ให้ความหมายว่าเป็นการช่วยเหลือ เกื้อกูลตัวยัตถุสิ่งของ การมีน้ำใจต่อคนรู้จักเอาใจเขามาใส่ใจเรา ให้อภัยผู้อื่นโดยไม่แสดงความโกรธเพื่อที่จะอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ในส่วนของความหมายของทาน ในรูปแบบของความเสียสละนั้น เป็นการยอมเสียผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อผู้อื่นหรือสังคมโดยรวมได้รับประโยชน์จากการกระทำการ ทำของตน การเสียสละ เวลาส่วนตัวเพื่อเวลาไปทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม การมีน้ำใจ ไม่เห็นแก่ตัวและในส่วน

ของความหมายของทานในรูปแบบของการแบ่งปัน เป็นการเสียสละสิ่งของต่างๆ หรือทรัพย์สินของตนให้แก่ผู้ที่เดือดร้อนหรือต้องการความช่วยเหลือ รวมทั้งการแบ่งปันความรู้ ความสามารถ ความรัก ความหวังดีที่มีตอกัน แบ่งปันรอยยิ้มและเป็นประโยชน์ต่อผู้รับโดยที่ไม่ทำให้ตนเองและผู้อื่นเดือดร้อนโดยไม่หวังผลตอบแทน เช่น ผู้ด้อยโอกาสผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ และหลังจากเข้าร่วมกิจกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ในด้านทาน พบร้า นักศึกษามีการพัฒนาตนเองในการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ด้านทานในระดับการปฏิบัติบ่อยครั้ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 โดยเรียงลำดับมากไปน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ การให้คำปรึกษาและแนะนำกับเพื่อนในการทำงานโดยไม่หวังสิ่งตอบแทนได้ การความช่วยเหลือเพื่อนในห้องเมื่อเพื่อนเดือดร้อนหรือต้องการให้ช่วยเหลือ และการให้อภัยกับเพื่อนเมื่อเพื่อนยึดเงินหรือสิ่งของแล้วไม่คืน

2. การพัฒนาพฤติกรรมหลักธรรมสังคหัตถ 4 ด้านปิยवาจา นักศึกษาได้ใช้หลักปิย瓦จาในการปฏิบัติตนต่อผู้อื่นโดยการพูดจาดีต่อผู้อื่น การพูดจาอ่อนน้อมถ่อมตน พูดด้วยด้วยคำและสำเนียงที่สุภาพไฟแรง อ่อนหวาน ไม่พูดคำหยาบ ร้องลงมา คือ การพูดจาให้เกียรติผู้อื่น และการพูดให้กำลังใจแก่ผู้อื่น การพูดจาเป็นกันเองระหว่างเพื่อนๆ และหลังจากเข้าร่วมกิจกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ในด้านปิย瓦จา พบร้า นักศึกษามีการพัฒนาตนเองในการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ด้านปิย瓦จาในระดับการปฏิบัติบ่อยครั้ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.79 โดยเรียงลำดับมากไปน้อย 3 ลำดับ พูดจาให้เกียรติกับเพื่อนและบุคคลที่รู้ไปด้วยความเต็มใจไม่มีการแสดงแสร้งโดย ไม่พูดนินทาว่าร้าย ร้องลงมา คือ พูดจาถูกากลเทศะ และพูดในสิ่งที่ก่อให้เกิดความสามัคคี ร่วมมือซึ่งกันและกันในห้องเรียน และการให้กำลังใจกับเพื่อนโดยการพูดให้กำลังใจและไม่พูดใจในสิ่งที่เพื่อนฟังแล้วรู้สึกไม่สบายใจ

3. การใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ด้านอัตถจริยา นักศึกษาได้ใช้หลักอัตถจริยาในการปฏิบัติตนในการชวนช่วยช่วยเหลือเพื่อนๆ และครูอาจารย์ในห้องเรียนและนอกห้องเรียนโดยไม่หวังผลตอบแทน ร้องลงมา คือ การมีจิตสาธารณะที่ต้นให้เป็นประโยชน์ในทุกโอกาสที่จะทำได้ช่วยเหลือบุคคลอื่นๆ หรือ การช่วยเหลือสังคม เช่น กวาดขยะที่วัด เก็บขยะ บริจาคสิ่งของให้แก่ผู้ประสบภัยต่างๆ การรณรงค์ยาเสพติด ฯลฯ และการให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของสาขา คณะและมหาวิทยาลัยโดยหลังจากเข้าร่วมกิจกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ในด้านอัตถจริยา พบร้า นักศึกษามีการพัฒนาตนเองในการประยุกต์ใช้หลักธรรมสังคหัตถ 4 ด้านอัตถจริยาในระดับการปฏิบัติบ่อยครั้ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.65 โดยเรียงลำดับมากไปน้อย 3 ลำดับ ช่วยเหลือครูอาจารย์ในการช่วยถืออุปกรณ์สิ่งของต่างๆ ร้องลงมา คือ การเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในการช่วยเหลือสังคม และเข้าร่วมกิจกรรมของสาขาวิชา คณะ มหาวิทยาลัยทุกครั้งด้วยความเต็มใจ

4. การใช้หลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 ด้านสมานฉันตตา นักศึกษาได้ใช้หลักสมานฉันตตาในการปฏิบัติตน ทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งอย่างต่อเนื่องเสมอต้นเสมอปลาย การทำความดีเพื่อสังคมเป็นคนดี รองลงมา คือ การมีสัมมาคาระต่อคณาจารย์ การเข้าเรียนตรงเวลาและการแต่งกายถูกระเบียบวินัยของสาขาวิชา และการให้คำแนะนำแก่เพื่อนๆ ทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการให้ข้อมูลแนะนำต่างๆ และหลังจากเข้าร่วมกิจกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 ในด้านสมานฉันตตา พบร้า นักศึกษามีการพัฒนาตนเองในการประยุกต์ใช้หลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 ด้านสมานฉันตตาในระดับการปฏิบัติบ่อยครั้ง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.83 โดยเรียงลำดับมากไปน้อย 3 ลำดับ ปรับตัวให้เข้ากับเพื่อนในห้อง ไม่ยกตนขึ้นว่าตัวเองเด่นกว่าใครๆ รองลงมา คือ การเข้าชั้นเรียนตรงต่อเวลา และให้ความช่วยเหลือกับเพื่อนๆ ทุกคนเท่าเทียมกัน เพราะเพื่อนทุกคนมีความเสมอภาคกัน

นอกจากนี้จากการสังเกตพฤติกรรมการเรียนรู้ของนักศึกษา พบร้า นักศึกษาให้ความสนใจในกิจกรรมการประยุกต์ใช้หลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 โดยมีการนำเสนอผลงานผ่านการนำเสนอในการทำกิจกรรมที่ได้รับมอบหมาย หรือการบันทึกในสมุดทำความดีในแต่ละวัน และมีการประเมินตนเองโดยสุ่มเลือกตัวแทนนักศึกษาออกแล้วถึงการปฏิบัติตน พบร้า นักศึกษามีการพัฒนาและตั้งใจในการให้ทาน การพูดจาที่ดีกับเพื่อนๆ การเป็นคนที่ใส่ใจต่อสังคม และการแต่งกายถูกระเบียบตามกฎของมหาวิทยาลัยเรียบร้อยและกิจกรรมด้านการบำเพ็ญตนที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนร่วม (อัตถจริยา) นักศึกษาได้จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ซึ่งเกิดจากการมีส่วนร่วมของนักศึกษาในแต่ละกลุ่มวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการในการเป็นจิตอาสา (อัตถจริยา) ก่อให้เกิดโครงการเพื่อสังคมจำนวน 5 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์อัตถจริยา ของนักศึกษาบริหารทรัพยากรม努ชย์ ณ วัดโโมซิตวิหาร ตำบลรังษฎา อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 2) โครงการจิตอาสาพัฒนาวัดไฝธรรมะ ณ วัดพุทธมงคลนิมิต 3) โครงการกิจกรรมบำเพ็ญอัตถจริยาของนักศึกษา ณ วัดเขารังสามัคคีธรรม จังหวัดภูเก็ต 4) โครงการคุณธรรมสร้างจิตอาสาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ณ วัดสว่างอารมณ์ จังหวัดภูเก็ต และ 5) กิจกรรมจิตอาสามหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ตของนักศึกษาบริหารทรัพยากรม努ชย์ปีที่ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต

## อภิปรายผล

ผลการศึกษาวิจัยถึงกระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติตนตามหลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 สำหรับนักศึกษาและศึกษาผลของการจัดกิจกรรมตามแผนต่อการปฏิบัติตนตามหลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 ของนักศึกษาสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรม努ชย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต พบร้า นักศึกษาที่ได้รับการส่งเสริมการปฏิบัติตนตามหลักธรรมาธิคุณสังคมหัวตุ 4 ทั้งด้านทาน ด้านปิย瓦ชา ด้านอัตถจริยา และด้าน

สมานฉันท์ที่เข้าร่วมมีการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นทั้งทางด้านการคิด พัฒนาและตั้งใจในการให้ทาน การพูดจาที่ดีกับเพื่อนๆ การแต่งกายถูกระเบียบตามกฎของมหาวิทยาลัย และกิจกรรมด้านการบำเพ็ญตนที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม นักศึกษาได้จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยซึ่งเกิดจากการมีส่วนร่วมของนักศึกษาในแต่ละกลุ่มวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการในการเปลี่ยนจิตอาสา การปฏิบัติตนในการอยู่ร่วมกันในสังคม มีการเก็บกู้กลับสังคมเพิ่มขึ้นปฏิบัติตนต่อตนเองและผู้อื่น เมื่อมีความเอื้อเฟื้อแผ่ ช่วยเหลือ แบ่งปัน ให้ความรู้คำแนะนำกับเพื่อนๆหรือบุคคลอื่น นั้นเป็นการทำให้เกิดจิตใจที่ดีงามมีจิตใจที่มอบให้ด้วยความปราณဏดินน้ำจะส่งผลต่อพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปทั้งในรูปแบบการแต่งกายที่ถูกกฎระเบียบของสาขาวิชาและมหาวิทยาลัย การพูดจาที่สุภาพ ไฟแรง ก่อให้เกิดบรรยากาศของการทำงานที่เกือบจะซึ่งกันและกันลดบรรยายความขัดแย้ง ซึ่ง สอดคล้องกับงานวิจัยของพระมหาพุดล สีทอง (2544: บทคัดย่อ) วิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณธรรมด้านสังคหวัตถุ 4 และขันติ - สรรจจะ กับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรของบุคลากร: ศึกษาเฉพาะกรณีบุคลากรของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข พบว่า คุณธรรมด้านสังคหวัตถุ 4 มีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กร บุคลากรมีคุณธรรมด้านสังคหวัตถุ 4 โดยรวมอยู่ในระดับสูงทำให้ทราบได้ว่า องค์การแห่งนี้เป็นสังคมแห่งความเอื้อเฟื้อแผ่ มีความเห็นอกเห็นใจมีการพึงพาอาศัยกัน ซึ่งเป็นคุณลักษณะที่ดีในการทำงาน

และสอดคล้องกับแนวราตน์ ชุง (2558: 70 - 71) "ได้อธิบายเกี่ยวกับการนำหลักธรรมสังคห - วัตถุ 4 เป็นหลักธรรมที่ใช้กับการครองคนได้ดีที่สุด เพราะเป็นหลักปฏิบัติสำหรับที่จะให้ทุกอยู่ร่วมกัน และทำงานร่วมกันได้อย่างมีความสุขและมีความพึงพอใจมีความสอดคล้องกับหลักการเป็นสมาชิกที่ดี ในองค์กร พฤติกรรมที่ไม่ใช่หน้าที่หลักแต่ช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพการณ์หรือสิ่งแวดล้อมการทำงานที่ดีและช่วยสนับสนุนให้การทำงานหลักมีประสิทธิภาพเนื่องจากเป็นสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้เกิดความรักสามัคคีมีความไว้วางใจซึ่งกันและกันและทำให้เกิดความรักความผูกพันต่อองค์กร และยังสอดคล้องกับสำนักงานเลขอิการสภาการศึกษา (2553) ที่ได้มีการส่งเสริมให้นักศึกษามีการนำ 8 คุณธรรมพื้นฐานซึ่งได้แก่ ความเชื่น ความยั่น ความประหยัด ความซื่อสัตย์ ความมีระเบียบวินัย ความสุภาพ เรียบร้อย ความสะอาด ความสามัคคี และความมั่น้ำใจมาปฏิบัติในชีวิตประจำวันซึ่งสอดคล้องกับหลักธรรมสังคหวัตถุ 4

สำหรับวิธีการส่งเสริมการปฏิบัติตนตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ผู้วิจัยนำเสนอในรูปแบบกิจกรรมพุทธิกรรมตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 ทั้งด้านทาน ปิยะชา อัตถจริยา และสมานฉันท์ด้านน้ำ ได้นำเสนอกิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อนในการปฏิบัติตามกระบวนการของสังคหวัตถุ 4 โดยให้นักศึกษา

สามารถเลือกเพื่อนที่เป็นเพื่อนสนิทได้เองและมีการจดบันทึกในสมุดทำความดี โดยแต่ละครั้งที่ทำกิจกรรมจะมีการสุ่มนักศึกษาให้ออกมา เล่าถึงความดีที่ตนเองได้ปฏิบัติและมีสิ่งใดบ้างที่ต้องการพัฒนาผ่านกระบวนการเรียนรู้แบบกลุ่มโดยมีเพื่อนสนิทรับทราบถึงกระบวนการพัฒนาตนเองในแต่ละด้านของนักศึกษา ผู้ที่เป็นเพื่อนสนิทของตนเองมีกระบวนการให้นักศึกษาได้จัดทำโครงการเพื่อสังคม (CSR) โดยมีกระบวนการเรียนรู้ผ่านการทำงานเป็นทีมมีการเสริมแรงโดยการกล่าวคำชมเชยให้ซึ่งกัน และกันเพื่อเสริมแรงผลักดันทางบวกที่จะทำให้นักศึกษาได้เกิดการกระทำอย่างต่อเนื่องและทำจนกลายเป็นอุปนิสัยส่วนตัวเพื่อพัฒนาตนเองและอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข

ซึ่งสอดคล้องกับพิมพันธ์ เดชะคุปต์และ พยากรณ์ ยินดีสุข (2557: 133) กล่าวถึงการจัดกิจกรรมเสริมแรงทางบวกในการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาจริยธรรมของนักศึกษานั้นความมีการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น บรรยายกาศที่เป็นอิสระ เปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีอิสระในการค้นคว้าความรู้ด้วยตนเองใช้กระบวนการทำงานเป็นทีม บรรยายกาศที่ท้าทายเป็นการสร้างความกระตือรือร้นและบรรยายกาศของการกระตุ้นความสนใจโดยเพื่อนนักศึกษารุ่นเดียวกันมีความใกล้ชิดกันและมีความสนิทสนมกัน และเลียนแบบเพื่อนโดยอัตโนมัติอันจะนำไปสู่การแสดงพฤติกรรมที่ดีขึ้น

### ข้อเสนอแนะ

1. ในการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามแผนหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 การจัดกิจกรรมต้องมีการสร้างกฎ กติกา ข้อตกลงของการอยู่ร่วมกันในสังคม การมีส่วนร่วมของคณาจารย์ ผู้เกี่ยวข้อง โดยกิจกรรมการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 นั้นควรให้ผู้เรียนได้แขยงกับปัญหาและสถานการณ์ในการฝึกคิด แก้ปัญหาโดยใช้เทคนิคกระบวนการกลุ่มและมีเพื่อนคอยช่วยเหลือ และในส่วนของกิจกรรมนำเสนองานการพัฒนาเป็นการจัดกิจกรรมเพื่อให้นักศึกษาสะท้อนถึงการเรียนรู้และมีการพัฒนาการ การปฏิบัติจริงสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันโดยการเสริมแรง การกล่าวชมเชย แก่นักศึกษาโดยให้เกียรติบัตรนักศึกษาที่มีพัฒนาต่อไปด้านสังคหวัตถุ 4 เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับนักศึกษาสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรัฐมนูญย์ในการประชุมสโนรของสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรัฐมนูญย์ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจ

2. สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรัฐมนูญย์ควรนำแผนกิจกรรมการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมสังคหวัตถุ 4 มาใช้ในการเรียนการสอนและการปฏิบัติงานได้ในทุกกิจกรรมของสาขาวิชา คงจะมีความท้าทายทั้งในด้านของการให้ที่เป็นในรูปแบบสิ่งของและการให้ความรู้ ด้านปิย瓦จา การพูดจาไฟแรง การพูดจาถูกกากเทศาเมื่อมาติดต่องาน รู้จักใช้การพูดเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในการ

ทำงานร่วมกันเป็นทีม ด้านอัตลักษณ์การปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ และด้านสมานฉันตตตาในการปฏิบัติ  
ตนด้านการแต่งกายถูกกฎหมายเปียบข้อบังคับของสาขาวิชาและมหาวิทยาลัย

3. สร้างระบบกลไกหรือกิจกรรม/โครงการของทางสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์  
เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตนให้สอดรับกับหลักธรรมลังคหลวง 4 โดยกำหนดเป็นนโยบายของสาขาวิชา  
ในการทำงานและชูกรณการเข้ากับการเรียนการสอน หรือการทำโครงการไปสู่ภายนอก

## เอกสารอ้างอิง

- เนาวรัตน์ ชุ่ง. (2558). การลดความขัดแย้งในองค์กรโดยใช้หลักภาวะผู้นำตามหลักสันปูริธรรม 7 และมนุษยสัมพันธ์ ตามหลักสังคหวัตถุ 4 ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เปรียบเทียบระหว่างพนักงานกลุ่มบริษัทเอเปียและกลุ่มบริษัทยูโรป - อเมริกา. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลชั้นบุรี.
- พระพรมคุณภรณ์ (ป.อ. ปยุตต) (2553). ธรรมนูญชีวิต. กรุงเทพฯ: สถาบันบันลือธรรม.
- พระเดชา กิตติโก (ชิติธรรม) (2556). การบริหารงานบุคคลตามหลักสังคหวัตถุ 4 ของผู้บริหารโรงเรียนธรรมภิรักษ์ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระบรมหนานพดล สีทอง. (2554). ความสัมพันธ์ระหว่างคุณธรรมด้านสังคหวัตถุ 4 และขั้นตี - โสรจ จะกับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรของบุคลากร: ศึกษาเฉพาะกรณีบุคลากรของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข. สารนิพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ คณะศิลปศาสตร์ประยุกต์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.
- พิมพันธ์ เดชะคุปต์ และเพยาร์ ยินดีสุข. (2557). การจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต. (2559). เล่มคู่มือสาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์. ภูเก็ต: สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต
- สำนักงานเลขานุการสถาการศึกษา (2553). แผนการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2545 - 2559). กรุงเทพฯ: กระทรวงศึกษาธิการ.
- Kemmis, S & McTaggart, R. (1988). The Action Research Planer (3 rd ed.). Victoria: Deakin University.