

ช่องทางการจัดจำหน่ายและการบริหารวิสาหกิจชุมชนเกาะสีเหมืองร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ จังหวัดภูเก็ต
Distribution Channel and Management For Siraha Island Community Enterprise of Phuket Province

บัญชิด ไวยวงศ์*

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อศึกษาศักยภาพการบริหารการดำเนินงาน และเพื่อหาแนวทางการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย และการบริหารวิสาหกิจชุมชนเกาะสีเหมืองร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ ซึ่งได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้ข้อมูลปฐมภูมิจากการสำรวจแบบสอบถามร่วมกับการใช้ข้อมูลทุติยภูมิในการใช้เป็นข้อมูล เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาเชิงกลยุทธ์ โดยการระบุปัญหา สาเหตุของปัญหา และข้อสมมุติเกี่ยวกับกำหนดทางเลือก และการตัดสินใจเลือกขั้นสุดท้าย ผลการศึกษาพบว่า ช่องทางการจัดจำหน่ายสามารถเพิ่มช่องทางโดยการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า การสร้างความแตกต่างในตราผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ด้านการบริหารจัดการ พบว่า วิสาหกิจชุมชนเกาะสีเหมืองร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ จังหวัดภูเก็ต มีโครงสร้างการบริหารจัดการและการกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน มีกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีระบบการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ก่อนออกไปถึงมือผู้บริโภคและลูกค้า สมาชิกมีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน มีข้อกำหนดจัดสรรและแบ่งปันรายได้แก่สมาชิกที่ชัดเจน

คำสำคัญ: วิสาหกิจชุมชน ช่องทางการจำหน่าย การบริหาร

Abstract

This research aims to study the distribution channels. To study the potential of operational management. And to find ways to develop distribution channels. And the management of the enterprise community developed cloth paint. Data were collected using primary data from questionnaire survey and use of secondary data for data collection. To find solutions to strategic problems. By identifying the problem. Cause of problem And assumptions about Make choices And the final decision. The study indicated that Distribution channels can be enhanced by product quality control. Providing services that meet the needs of customers. The management found that the enterprise community development of cloth. Phuket province It has a clear management structure and roles. It has a standardized production process and a quality assurance system before reaching consumers and customers. Members have a strong group and participate in the operation. There are definite terms for allocating and sharing memberships.

Keywords: Community Enterprise, Distribution Channel, Management

ผศ.ดร., สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต ภูเก็ต 83000
Assistant Prof, Dr., Department Human Resource Management, Faculty of Management Sciences, Phuket Rajabhat University, Phuket, 83000

บทนำ

วิสาหกิจชุมชนเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและยั่งยืนของระบบเศรษฐกิจชั้นนำที่สูงขึ้นและสอดคล้องกับการวางแผนและพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบและมีเป้าหมายในการเสริมสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพและเด่นริมภาพ เน้นความสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากและการสร้างความเชื่อมโยงเศรษฐกิจภายในประเทศ กับเศรษฐกิจโลกด้วยการสร้างรายได้ให้กับประชาชนและประเทศชาติโดยเปลี่ยนมุมมองในชุมชนให้เห็นว่า สิ่งที่ตนมีอยู่คือทรัพย์สินที่มีความสามารถเพิ่มรายได้ ใช้ภูมิปัญญาห้องถังและวัตถุใหม่ที่มีอยู่มาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีจุดเด่น มีมูลค่าเพิ่ม มีเอกลักษณ์สอดคล้องกับวัฒนธรรมในแต่ละห้องถัง เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ และจากความสำคัญดังกล่าวรัฐบาลโดยสำนักส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้กำหนดยุทธศาสตร์ของแผนการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2561) โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมมูลค่า ผลิตภัณฑ์รวมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งแนวคิดในการส่งเสริม SME คือการให้ความสำคัญกับทั้งการพัฒนา SME ที่มีศักยภาพให้มีความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้สามารถเป็นพลังหลักในการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจแบบก้าวกระโดด ให้กับประเทศไทย และการพัฒนา SME ในระดับฐานรากให้เข้มแข็ง พัฒนาองค์กร ที่จะนำไปสู่การกระจายรายได้และลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Inclusive Growth) ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรายประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างขีดความสามารถของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเฉพาะกาล รวมถึง ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาเกื้อหนุน การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความหลากหลาย [1]

วิสาหกิจชุมชนเกษตรร่วมใจพัฒนาผ้าพื้นท์ หมู่ 1 ตำบลรัชฎา อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต เป็นวิสาหกิจชุมชนที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนจากกิจกรรมการดำเนินงานของกลุ่ม ซึ่งเป็น เป้าหมายและความสำคัญคือการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของตลาดและการบริหารวิสาหกิจชุมชนให้มีคุณภาพ ตลอดจนการจัดทำแผนป้องทางการจัดจำหน่ายหรือแผนการตลาด การเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่ม ซึ่งในการดำเนินงาน ที่ผ่านมาวิสาหกิจชุมชนได้มีความพยายามในการกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางในการบริหารจัดการ

แต่ก็ยังไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาการขาดแคลนทรัพยากรบิหริการจัดการที่จะใช้ในการดำเนินงานด้านซ่องทางการจัดจำหน่าย ดังนั้น จากเป้าหมายและความต้องการในการแก้ไขปัญหา และศักยภาพพื้นฐานของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสิ่งร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ ผู้วิจัยจึงได้ดำเนินศึกษาวิจัยเพื่อนำผลของการวิจัยไปใช้ในการพัฒนาการบริการการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสิ่งร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ สู่การพัฒนาเชิดความสามารถอันนำสู่ศักยภาพในการดำเนินงานการพึ่งตนเอง และส่งผลดีต่อการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาซ่องทางการจัดจำหน่ายของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสิ่งร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์
- เพื่อศึกษาศักยภาพการบริหารการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสิ่งร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์
- เพื่อหาแนวทางพัฒนาซ่องทางการจัดจำหน่าย และการบริหารวิสาหกิจชุมชน เกษตรสิ่งร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์

ขอบเขตด้านเนื้อหา

ในการศึกษาครั้งนี้ มีขอบเขตเนื้อหาในการศึกษาในประเด็นการศึกษาซ่องทางการจัดจำหน่าย ศึกษาศักยภาพการบริหารการดำเนินงาน และเพื่อหาแนวทางพัฒนาซ่องทางการจัดจำหน่าย และการบริหารวิสาหกิจชุมชน เกษตรสิ่งร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์

แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แนวคิดเกี่ยวกับซ่องทางการจัดจำหน่าย

ซ่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel or Marketing Channel) หรือซ่องทางการตลาด หมายถึง กลุ่มของบุคคลหรือองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการในการเคลื่อนย้ายกรรมสิทธิ์ในตัวสินค้า หรือบริการจากผู้ผลิตไปยังผู้บริโภคคนสุดท้าย หรือผู้ใช้ทางอุตสาหกรรม หน้าที่ของซ่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel Functions) มีดังนี้ [2]

- จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลทางการตลาด (Information)
- ช่วยผู้ผลิตในการส่งเสริมการตลาดไปยังผู้บริโภคเป้าหมาย (Promotion)
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ผลิตและผู้บริโภคเป้าหมาย (Contact)
- จับคู่ระหว่างสินค้าหรือบริการกับความต้องการของผู้บริโภค (Matching)
- เจรจาต่อรองในเรื่องราคาสินค้าและข้อเสนอต่างๆ (Negotiation)
- การจัดหาและใช้เงินทุน (Financing)
- รับภาระความเสี่ยง เช่น สินค้าเสื่อมสภาพ เสียหาย หรือล้าสมัย (Risk taking)

แนวคิดเกี่ยวกับพฤติกรรมการตัดสินใจซื้อและการบริโภค

พฤติกรรมผู้บริโภค หมายถึง การกระทำของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ การเลือก (Select) การซื้อ (Purchase) การใช้ (Use) และกำจัดส่วนที่เหลือ (Dispose) ของสินค้า หรือบริการต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความปรารถนาของตน [3]

พฤติกรรมผู้บริโภค หมายถึง การทำความอุปนิสัยที่ว่าใครเป็นลูกค้า ความต้องการของลูกค้าคืออะไร ซื้อยาไร ใช้ผลิตภัณฑ์อย่างไร และปฏิบัติการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์ถึงพฤติกรรมของผู้บริโภค [4]

ทฤษฎีปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด

ทฤษฎีปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด ที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค การที่ผู้บริโภคจะตัดสินใจซื้อสินค้า ได้ก็ตามส่วนสำคัญประการหนึ่งในเรื่องของการตลาด เป็นปัจจัยอย่างยิ่งที่ต้องทำความเข้าใจ ดังนั้นปัจจัยประการแรกก็คือ แนวคิดส่วนประสมการตลาด (The Marketing Mix) ทั้งสี่องค์ประกอบนั้นเรียกว่าอย่างหนึ่งก็คือ 4Ps ของส่วนประสมการตลาด 4 ด้าน ที่จำเป็นและสัมพันธ์กัน เพื่อ弄清ใจตอบสนองลูกค้า ดังนี้ [5]

1. ผลิตภัณฑ์ (Product) หมายถึง สิ่งที่เสนอขายโดยธุรกิจเพื่อสนับสนุน ความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ และนอกจากนี้จะต้องมีการพิจารณาออกแบบหรือพัฒนาขึ้น ให้ตรงกับความต้องการของตลาดและลูกค้า รวมทั้ง รูปร่างของผลิตภัณฑ์และ หรือรวมไปถึงบริการที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้า

2. ราคา (Price) หมายถึง คุณค่าผลิตภัณฑ์ในรูปตัวเงิน ราคา เป็นต้นทุนของลูกค้าผู้บริโภค ที่จะเปรียบเทียบระหว่างคุณค่าผลิตภัณฑ์กับราคากลางๆนั้น ๆ หรือการกำหนด ราคาให้ถูกต้องเหมาะสม ในเรื่องราคานี้จะเป็นใจกลาง ของส่วนประสมของการตลาดทั้งหมด และเป็นตัวกลไกที่สามารถดึงดูดความสนใจให้เกิดขึ้นมาได้ ในการกำหนดราคา จะต้องพิจารณา ทั้งลักษณะของการแข่งขันในตลาดเป้าหมาย และปฏิภูติของลูกค้าต่อราคาที่แตกต่างกัน ราคาจึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่ผู้บริหารการตลาดต้องสนใจเป็นพิเศษ

3. สถานที่หรือช่องทางการตลาด (Place) หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่ดีหากไม่สามารถไปถึงทันเวลาและ ในสถานที่ ที่ซึ่งมีความต้องการแล้ว ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ ก็ไร้ความหมาย ดังนั้น ในด้านของสถานที่จึงต้องมีการ พิจารณาถึงสถานที่ เวลา และบุคคลที่สนใจและบริการ ควรจะถูกนำไปเสนอขายให้ หรือเป็นการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับ ข้อมูลระหว่างผู้ขายและผู้ซื้อ เพื่อสร้างทัศนคติและพฤติกรรมการซื้อ การติดต่อสื่อสารอาจใช้พนักงานขายทำการขาย หรือ การติดต่อสื่อสารโดยไม่ใช้คนก็ได้

4. การส่งเสริมการจัดจำหน่าย (Promotion) เป็นโครงสร้างของช่องทางซึ่งประกอบด้วย สถานบันและกิจกรรม ใช้เพื่อเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์ออกจากตลาดเป้าหมาย หรือการแจ้ง การนักการตลาด และการขายความคิด ความเข้าใจให้ลูกค้า ได้รับ การส่งเสริมการจำหน่ายจะเกี่ยวข้องกับวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้สำหรับสื่อความ ให้ถึงตลาดเป้าหมาย ให้ได้ทราบถึง ผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ว่าได้มีจำหน่ายที่ใด สำหรับช่องทางส่งเสริมการจัดจำหน่าย ซึ่งผู้บริหารการตลาดจะต้องพิจารณา เลือกใช้วิธีต่าง ๆ เนื่องจากนี้ประกอบเข้าด้วยกัน ให้มีประสิทธิภาพที่สุด

ปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค นอกเหนือส่วนประสมทางการตลาดแล้ว ยังมี ปัจจัยในด้านอื่น ๆ อีก โดยปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมการซื้อของผู้บริโภค ประกอบด้วย ปัจจัยอื่น ๆ ดังนี้ [6]

ปัจจัยบุคคลิกภาพและแนวความคิดของตนเอง (Personality and Self Concept) บุคคลิกภาพ (Personality) หมายถึง รูปแบบของพฤติกรรมหรืออุปนิสัยของคนแต่ละคนที่สะท้อนถึงความเป็นตัวตนของบุคคลนั้น ๆ แนวความคิดของ ตนเอง (Self-Concept) ความรู้สึกนึกคิดที่บุคคลมีต่อตนเองคน แต่ละคนจะมีบุคคลิกภาพที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งบุคคลิกภาพนั้นจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมในการซื้อสินค้าของผู้บริโภค คนที่มีความมั่นใจในตัวเองจะใช้เวลาในการ ตัดสินใจซื้อสินค้าสั้นกว่าคนที่ไม่มั่นใจในตัวเอง บุคคลิกภาพจะถูกมองจากด้านต่าง ๆ เช่น ความมั่นใจในตัวเอง การมี อำนาจเหนือคนอื่น การชอบเข้าสังคม และการปรับตัว เป็นต้น

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ไชยกร เลิศศรัณยพงศ์ (2552) ได้ทำการศึกษา เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อ ผลิตภัณฑ์จากผ้าห่มมือ ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ พบร่วม พฤติกรรมในการเลือกซื้อผ้าห่มมือ หมวดเครื่องประดับ และตกแต่งคิดเป็นร้อยละ 72.33 เฉลี่ย 1.47 ชิ้นต่อคน ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 136.40 บาทต่อคน รองลงมาคือ หมวดเสื้อผ้าและ เครื่องแต่งกาย คิดเป็นร้อยละ 49.33 มีจำนวนเฉลี่ย 1.32 ชิ้นต่อคน ตามลำดับ ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อ ผลิตภัณฑ์จากผ้าห่มมือ ผลปรากฏว่าหมวดผ้าห่มมีอิทธิพลในการตัดสินใจของผู้บริโภคมาเป็นอันดับแรก รองลงมาคือ ผลิตภัณฑ์ และด้านส่งเสริมการขายตามลำดับ หมวด เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกาย พบร่วม ด้านผลิตภัณฑ์ เป็นอันดับแรก รองลงมา คือการส่งเสริมการขาย ตามลำดับ [7]

ลงราย ไชยเมือง (2552) ได้ทำการวิจัย เรื่อง พฤติกรรมผู้บริโภคและปัจจัยทางการตลาดในการเลือกซื้อสินค้าหัตถกรรมของจังหวัดพะเยา พบว่า ภาพรวมของผู้บริโภคส่วนใหญ่ผู้บริโภครู้จักสินค้าหัตถกรรมตามสถานที่ท่องเที่ยว ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการซื้อ ตัดสินใจด้วยตัวเอง ญาติ และครอบครัว ส่วนเหตุผลในการเลือกซื้อมาจากผลิตภัณฑ์มีความสวยงาม จำเป็นต้องใช้ในชีวิตประจำวัน ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ และผู้บริโภคเลือกซื้อ เพราะ เป็นการส่งเสริมกิจกรรมแม่บ้าน ส่วนปัจจัยทางการตลาดที่มีผลต่อการเลือกซื้อสินค้านาน ก็คือ ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์ ปัจจัยด้านราคา ปัจจัยด้านส่งเสริมการตลาด และปัจจัยด้านช่องทางการจัดจำหน่าย [8]

พิทักษ์ ศิริวงศ์ (2558) ได้ทำการวิจัย เรื่อง ช่องทางการจัดจำหน่ายขนมหวานเพชรบุรี กรณีศึกษา ร้านขนมไทยลูกเจี๊ยบ พบว่า ช่องทางการจัดจำหน่ายของผู้ประกอบการ ควรเพิ่มช่องทางโดยการควบคุมสินค้าให้มีคุณภาพ รักษา วัตถุดีบและความสดใหม่ให้มีมาตรฐาน การให้บริการต้องตรงความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ต้องสร้างความแตกต่าง ในตราผลิตภัณฑ์ อันจะส่งผลให้สามารถเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายได้ [9]

กฤษณะ daraเรือง (2560) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การพัฒนาผลิตภัณฑ์และกลยุทธ์การตลาดวิสาหกิจชุมชนบ้านเขาหมោ จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า ต้องส่งเสริมการศึกษาความต้องการของผู้บริโภค ตลอดจนกลยุทธ์ของสินค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตอบสนองความต้องการและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดและกลยุทธ์เชิงรับ ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษาดูงาน และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับบุนชนและบุคลากรภายนอก [10]

วิธีดำเนินการวิจัยและการเก็บรวบรวมข้อมูล

การศึกษาวิจัย เรื่อง ช่องทางการจัดจำหน่ายและการบริหารวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเทรร์ร่วมใจพัฒนาผ้าพื้นที่ จังหวัดภูเก็ต เป็นการศึกษางานวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ด้วยวิธีวิทยา ประภากរณ์วิทยา ในรูปแบบการบรรยาย โดยศึกษาร่วมข้อมูลจากเอกสารและการสัมภาษณ์แบบเขิงลึกจากสมาชิกวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเทรร์ร่วมใจ พัฒนาผ้าพื้นที่เป็นผู้ที่สัมภาษณ์โดยตรง การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้การสัมภาษณ์เขิงลึก (In-depth Interview) โดยเลือกผู้ที่ให้ข้อมูลหลัก ก็คือ ผู้นำชุมชน ประธานกุลุ่ม และสมาชิกกุลุ่มวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเทรร์ร่วมใจพัฒนาผ้าพื้นที่ ผู้ให้สัมภาษณ์ 15 จาก 23 คน

เครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัย

การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้เครื่องมือที่มีความสำคัญในการช่วยเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการศึกษาและมีเครื่องมือที่สำคัญในการช่วยเก็บรวบรวมข้อมูลได้อย่างครบถ้วน ดังนี้

1. สมุดจดบันทึกสำหรับจดบันทึกชื่อผู้ให้ข้อมูล เพศ อายุ หน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อใช้ข้อมูลอ้างอิง และบันทึกข้อมูลที่เป็นประเด็นสำคัญ
2. เครื่องบันทึกเสียง ใช้สำหรับบันทึกเสียงในระหว่างการสัมภาษณ์ โดยนำข้อมูลเสียงที่ได้มา結合ให้อยู่ในรูปแบบของข้อความทั่วอักษร
3. แนวคิดในเรื่องช่องทางการจัดจำหน่ายและการบริหารวิสาหกิจชุมชน เป็นแนวคิดปลายเปิด และเลือกใช้คำนามที่เข้าใจง่าย เพื่อให้ได้คำตอบที่ตรงประเด็นและตรงตามความต้องการของผู้วิจัยและนำไปสัมภาษณ์เขิงลึก

การตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล

งานวิจัยนี้ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพซึ่งได้ตรวจสอบข้อมูลสำคัญ โดย การตรวจสอบข้อมูลที่ได้มาจากการแหล่งข้อมูลต่าง ๆ อันได้แก่ บุคคลที่ใช้ในการตรวจสอบ คือ บุคคลที่ให้ข้อมูลแก่ผู้วิจัย ผู้บุคคลที่ให้ข้อมูลแก่ผู้วิจัยเป็นคนละคนข้อมูลที่ได้ถ้ารับจะมีความเหมือนกันหรือไม่ เวลาที่ใช้ในการตรวจสอบ คือ ข้อมูลที่ใช้ในการตรวจสอบมีช่วงเวลาที่แตกต่างกันจะมีข้อมูลที่ความเหมือนแตกต่างกันหรือไม่ สถานที่ตรวจสอบ คือ การเก็บรวบรวมข้อมูลต่างสถานที่กัน ข้อมูลที่ได้จะมีความเหมือนกันหรือไม่ การตรวจสอบด้านวิธีการ เพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ได้จากการเก็บข้อมูล ผู้ให้การสัมภาษณ์ และการศึกษาเอกสารประกอบ ข้อมูลที่ได้มามีความเหมือนกันหรือไม่

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิจัย

สรุปผลการวิจัย เรื่อง ซ่องทางการจัดจำหน่ายและการบริหารวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเที่ร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ จังหวัดภูเก็ต มีวัตถุประสงค์ในการวิจัย เพื่อศึกษาซ่องทางการจัดจำหน่ายของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเที่ร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ เพื่อศึกษาศักยภาพการบริหารการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเที่ร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ เพื่อหาแนวทางพัฒนาการบริหาร ซ่องทางการจัดจำหน่าย และกลยุทธ์การตลาดของวิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเที่ร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ พบว่า ซ่องทางการจัดจำหน่าย 5 ซ่องทางได้แก่

1. การจัดจำหน่ายผ่านหน้าร้านของกลุ่mvิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเที่ร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ จังหวัดภูเก็ต เมื่อผลิตสินค้าเสร็จเรียบร้อยสามารถนำสินค้าออกจำหน่ายที่หน้าร้านได้ทันที ซึ่งได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้บริโภครายเดียว และได้เพิ่มผู้บริโภครายใหม่อีกจำนวนหนึ่ง โดยควรตกแต่งหน้าร้านให้ดึงดูดความสนใจของลูกค้า ลักษณะทางกายภาพภายในร้านควรเน้นขั้นวางสินค้าที่ผู้บริโภคสามารถมองเห็นลวดลายผ้าป่าเตี้ยและสามารถเลือกซื้อได้ง่าย

2. การจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกในตัวเมือง โดยต้องมีแผนการควบคุมคุณภาพและการตรวจสอบคุณภาพก่อนส่งไปจัดจำหน่าย ซึ่งต้องตรงตามความต้องการกับใบสั่งซื้อ รวมทั้งการตรวจสอบมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ โดยร้านค้าปลีกจะระบุจำนวนผลิตภัณฑ์ แล้วแจ้งไปยังวิสาหกิจชุมชน และชำระเงินด้วยการโอนชำระเงินค่าสินค้าผ่านธนาคารภายใน 30 วัน

3. การจัดจำหน่ายในร้านของฝ่ายในพื้นที่ท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต เมื่อลูกค้าเกิดความสนใจในผลิตภัณฑ์จะติดต่อมาทางกลุ่mvิสาหกิจชุมชนผ่านโทรศัพท์มือถือหรือที่อยู่ แล้วสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นคุณภาพ จึงต้องมีขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ และตรวจสอบจำนวนของผลิตภัณฑ์ก่อนจัดส่งไปร้านขายของฝ่ายในพื้นที่ท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต

4. การจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าผ่านหน่วยงานและองค์กร ตามนโยบายของจังหวัดภูเก็ตที่มุ่งเน้นให้บุคลากรในหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สมใส่ชุดพื้นเมืองจังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีผ้าป่าเตี้ยเป็นส่วนประกอบหลัก จึงควรมีการเสนอสินค้าผ้าป่าเตี้ยผ่านหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

5. การจัดจำหน่ายผ่านสื่อออนไลน์ จัดจำหน่ายผ่านเฟซบุ๊ก และไลน์ ลูกค้าสามารถส่องข้อมูลผ่านทางเฟซบุ๊กหรือไลน์มาสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และสอบถามราคาก่อนของผลิตภัณฑ์ กลุ่mvิสาหกิจชุมชนจึงสรุปและระบุสินค้าไปให้ลูกค้า เมื่อลูกค้าตอบตกลงจึงสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ทันทีโดยไม่ต้องเดินทางมาตัวยั่งยืน หลักจากนั้นต้องดำเนินการนัดวันและเวลาในการส่งสินค้า โดยมีบริการจัดส่งผ่านทางระบบพัสดุไปรษณีย์ และชำระเงินด้วยการโอนชำระเงินค่าสินค้าผ่านธนาคาร

จากการวิจัยพบว่า ซ่องทางการจัดจำหน่ายผ่านหน้าร้านของกลุ่mvิสาหกิจชุมชน เป็นซ่องทางการจัดจำหน่ายที่ดีที่สุด เนื่องจากพื้นที่ในการผลิตและการจำหน่ายอยู่ในแหล่งเดียวกันทำให้หน้าผู้บริโภคสามารถเห็นกระบวนการผลิตได้ด้วยตา肉 ผลิตสินค้าเสร็จ สามารถนำสินค้าออกมากำหนดขายได้โดยไม่ต้องเดินทางมาตัวยั่งยืน หลักจากนั้นต้องดำเนินการนัดวันและเวลาในการส่งสินค้า โดยมีบริการจัดส่งผ่านทางระบบพัสดุไปรษณีย์ และชำระเงินด้วยการโอนชำระเงินค่าสินค้าผ่านธนาคาร ให้มีมาตรฐานตรงความต้องการของผู้บริโภคและลูกค้าได้เป็นอย่างดี จากการบันการผลิตที่มีขั้นตอนการทำแบบพิเศษ ทั้งในส่วนของการเลือกสรรตัดติบ โดยจากการสัมภาษณ์ทำให้ทราบถึงข้อบกพร่องและแนวทางในการแก้ไขปัญหาในส่วนต่างๆ ได้เป็นอย่างดี แทรกซึ้งมีซ่องทางการจัดจำหน่ายอีกรูปแบบ คือ การจัดจำหน่ายผ่านการออกร้านแสดงสินค้าที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นซ่องทางการจัดจำหน่ายที่ดีอีกช่องทางหนึ่ง แต่ซ่องทางนี้เป็นซ่องทางที่จำหน่ายสินค้าได้เพียงช่วงเวลาเท่านั้น โดยจะจำหน่ายได้เฉพาะช่วงจัดกิจกรรมออกร้านเมื่อหมดกิจกรรมโครงการดังกล่าวก็ต้องกลับมาจำหน่ายหน้าร้านแบบเดิม

ด้านการบริหารและศักยภาพในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน พบว่า

1. ด้านบุคลากร (Man) พบว่า วิสาหกิจชุมชนเกษตรสีเที่ร่วมใจพัฒนาผ้าเพนท์ จังหวัดภูเก็ต มีผู้นำที่มีประสานกลุ่มที่มีประสบการณ์ความรู้และความสามารถ ในการนำภูมิปัญญาฯ ใช้ในกระบวนการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ แต่ยังมีจุดควรพัฒนาด้านการขาดบุคลากรที่มีความสามารถ

ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่สามารถเพิ่มมูลค่า และขาดองค์ความรู้ทางวิชาการที่จะนำไปสู่การปรับปรุงยุคปัจจุบันด้านการบริหารจัดการที่เป็นระบบตามหลักการบริหาร

2. ด้านการเงินและงบประมาณ (Money) พบว่า วิสาหกิจชุมชนเกษตรร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ จังหวัดภูเก็ต มีสภาพคล่องทางการเงิน ไม่มีสภาวะหนี้สิน เนื่องจากยึดหลักการบริหารด้านการเงินและงบประมาณตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยยึดรายได้ที่พ่อพี่ยังด้านทุนการผลิตและรายได้ที่ไม่เกินกำลังการผลิต แต่ยังขาดการวิเคราะห์ทางการเงินด้านอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนและอัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว

3. ด้านวัสดุการผลิต (Material) พบว่า วิสาหกิจชุมชนเกษตรร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ จังหวัดภูเก็ต ได้มีการคัดสรรอย่างเคร่งครัด มีสถานที่และเครื่องมือในกระบวนการตัดเย็บผ้าเพ้นท์ที่ได้มาตรฐาน แต่ยังคงมีจุดอ่อนในด้านแหล่งสรรหาวัสดุดิบที่อยู่ในตัวเมืองเชิงต้องเดินทางไปคัดสรรผ้าปาเตี๊ยะด้วยตนเองเพื่อให้ได้ลวดลายและเนื้อผ้าที่มีคุณภาพสามารถนำมาผลิตเป็นผ้าปาเตี๊ยะเพ้นท์ลาย ผ้าปาเตี๊ยะปักลูกปัด และผ้าปาเตี๊ยะปักเลื่อม

4. ด้านการบริหารจัดการและการดำเนินงาน (Management) พบว่า วิสาหกิจชุมชนเกษตรร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ จังหวัดภูเก็ต มีโครงสร้างการบริหารจัดการและการกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน มีกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพมาตรฐานและมีระบบการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนออกใบปิดมือผู้บริโภคและลูกค้า สามารถมีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน มีข้อกำหนดจัดสรรและแบ่งปันรายได้แก่สมาชิกที่ชัดเจน นอกจากนี้ ยังเป็นศูนย์เรียนรู้ที่เป็นศูนย์กลางในการถ่ายทอดองค์ความรู้และภูมิปัญญาและองค์ความรู้ด้านการแต่งกายพื้นเมืองด้วยผ้าปาเตี๊ยะให้บุคคลภายนอกอันได้แก่มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต แต่ก็ยังพบจุดควรพัฒนาในด้านการขาดองค์ความรู้ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ขาดทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

5. ด้านการตลาด (Marketing) พบว่า วิสาหกิจชุมชนเกษตรร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ จังหวัดภูเก็ต ด้านตัวผลิตภัณฑ์ มีความโดดเด่นสวยงามเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้านราคาเมื่อเทียบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์อื่นที่เป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูงราคาปานกลาง ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางการอุปกรณ์แสดงสินค้า อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ปัญหาที่พบด้านการตลาด คือ ด้านการเดินทางและการขาดบุคลากรในการอุปกรณ์แสดงสินค้า และมีจุดอ่อนด้านการตลาดโดยเพาเวอร์ตลาด 4.0 ตลอดจนตราสินค้ายังไม่ได้มีการเผยแพร่ให้ผู้บริโภครู้จักในวงกว้าง

อภิปรายผลการวิจัย

การวิจัย เรื่อง ช่องทางการจัดจำหน่ายและการบริหารวิสาหกิจชุมชนเกษตรร่วมใจพัฒนาผ้าเพ้นท์ จังหวัดภูเก็ต ในด้านช่องทางการจัดจำหน่ายนั้น การจัดจำหน่ายหน้าร้านเป็นช่องทางที่ดีที่สุด เพราะเป็นการซื้อขายโดยตรง ระหว่างผู้ผลิตกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าได้มีการสนทนากัน สอบถามข้อมูลสัญญาทั้งกับตัวผลิตภัณฑ์ การสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า การให้บริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ช่องทางการจัดจำหน่ายจะเกิดประสิทธิภาพต้องมุ่งเน้นที่คุณภาพบรรจุภัณฑ์ที่มีความแตกต่างทำให้เกิดการตัดสินใจซื้อ โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่กับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย ทำให้มีช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น ผลิตภัณฑ์ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ นพธ์ทัย ปัญเจริญ (2555) ได้ศึกษา เรื่อง ช่องทางการจัดจำหน่ายไม้ไผ่สลักชุมชนบ้านถวาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ ที่พบว่าส่วนใหญ่ในภูมิภาคที่เป็นนักท่องเที่ยว มีพื้นที่ในการผลิตสินค้านั้นได้ใช้พื้นที่ภายในร้าน เมื่อผลิตเสร็จผู้ประกอบการสามารถนำสินค้าออกจำหน่ายหน้าร้านได้ทันที มีการจัดเก็บสินค้าภายในร้าน [11] ในด้านการบริหารจัดการนั้น ประธานกลุ่มมีความรู้ความสามารถในการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการบริหารและปรับปรุงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับจากผู้บริโภคและลูกค้าทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน แต่ในขณะเดียวกันยังคงมีจุดอ่อนในด้านการขาดความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ตราสินค้ายังที่ไม่เป็นที่รู้จักของผู้บริโภคในวงกว้าง ตราสินค้า ฉลากสินค้า และบรรจุภัณฑ์ยังขาดความน่าสนใจ อีกทั้งขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัยในกระบวนการผลิตซึ่งผลของการศึกษานี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ โชคิกา ปงเปง (2557) ที่พบว่า สถานการณ์ที่ว่าไปของกลุ่มวิสาหกิจจะมีการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วมโดยมีประธานกลุ่มเป็นแกนนำ กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์เน้นการดำเนินงาน การควบคุมผลการดำเนินงานบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมและยึดมั่นในคุณภาพมาตรฐาน [12]

ด้านการจัดการกลยุทธ์ทางการตลาด ควรใช้กลยุทธ์ในการเข้าร่วมกิจกรรมแสดงสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่องทางการจัดจำหน่ายในแหล่งท่องเที่ยว แสงหาเครือข่ายทางธุรกิจ โดยสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐในจังหวัดภูเก็ต และจังหวัดใกล้เคียง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการบริหารจัดการและแผนการตลาด พัฒนาระบบผลิตภัณฑ์ โดยศึกษา พฤติกรรมผู้บริโภคและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อสร้างความแตกต่าง ใช้การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้าน การเผยแพร่ข้อมูลสินค้า และช่องทางการติดต่อกับผู้บริโภค

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. หน่วยงานภาครัฐควรมีนโยบายส่งเสริมการนำสินค้าและผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชนไปสู่ลูกค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีความยั่งยืน และสร้างสรรค์รายได้แก่วิสาหกิจชุมชนอย่างยั่งยืน
2. ควรมีการนำกลยุทธ์ที่ได้จากการวิจัยไปทดลองใช้ในการดำเนินงานและมีการติดตามประเมินผลเพื่อนำไปสู่การพัฒนาของวิสาหกิจชุมชนอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป
3. แนวทางของการวิจัยครั้งนี้สามารถนำไปเป็นแนวทางของการปรับใช้กับวิสาหกิจชุมชนอื่นต่อไปได้

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาวิจัยในประเด็นการรักษาคุณภาพเพื่อการจัดจำหน่ายในระดับประเทศผ่านทางช่องทางการจัดจำหน่ายในห้างสรรพสินค้าที่มีชื่อเสียง
2. ควรมีการศึกษาความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของกลุ่mvิสาหกิจชุมชน
3. ควรมีการศึกษาถึงกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว

เอกสารอ้างอิง

- [1] สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. (2557). โอกาสและผลกระทบของ OTOP กับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC). (ออนไลน์). สืบค้นเมื่อ 20 กุมภาพันธ์ 2559, จาก <http://www.sme.go.th>.
- [2] Kotler, Phillip. (2003). *Marketing Management*. New Jersey : Person Education.
- [3] ชูชัย สมิทธิ์ไกร. (2553). พฤติกรรมผู้บริโภค. กรุงเทพฯ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- [4] ทรงชัย สันติวงศ์. (2534). การตลาดสำหรับนักบริหาร. กรุงเทพฯ. ไทยวัฒนาพาณิช.
- [5] Armstrong, Gary and Kotler, Philip. (2009). *Marketing An Introduction* . 9th Edition. New Jersey : Pearson Education.
- [6] Mowen and Minar. (1998). *Consumer Behavior*. New Jersey : Prentice-Hall. Upper Saddle River.
- [7] ไชยกร เลิศศรัณยพงศ์. (2552). ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากผ้าฝ้ายทอมือ. การค้นคว้าอิสระบัณฑิตวิทยาลัย. เชียงใหม่. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- [8] นคราญ ไชยนีอง. (2552). พฤติกรรมผู้บริโภคและปัจจัยทางการตลาดในการเลือกซื้อสินค้าหัตถกรรมจากผู้คนชาวของจังหวัดพะเยา. รายงานการวิจัย. พะเยา. มหาวิทยาลัยพะเยา.
- [9] พิทักษ์ ศิริวงศ์. (2558). ช่องทางการจัดจำหน่ายบนมหเว็บไซต์ กรณีศึกษา ร้านขนมไทยลูกเจี๊ยบ. รายงานการวิจัย. เพชรบุรี. มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- [10] กฤษณะ ดาวารี弄. (2560). การพัฒนาผลิตภัณฑ์และกลยุทธ์ทางการตลาดวิสาหกิจชุมชนบ้านเขาแหม จังหวัดนครศรีธรรมราช. รายงานการวิจัย. นครศรีธรรมราช. มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา.
- [11] นันธ์พัฒน์ ปัญเจริญ. (2555.) ช่องทางการจัดจำหน่ายไม้ເກะສักชุมชนบ้านถาวร อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่. รายงานการวิจัย. เชียงใหม่. มหาวิทยาลัยแม่โจ้.
- [12] โซติกา ปงແປງ. (2557). กระบวนการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน ผลิตภัณฑ์แบบหมูบ้านหม้อ ตำบลปงยางคง อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง. วารสารวิทยาการจัดการสมัยใหม่. ลำปาง. คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ ลำปาง.